

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2023: "La Uniagustiniana: Comprometida con la formación humana y la excelencia"

## INFORME DE GESTIÓN 2019



UNIAGUSTINIANA  
*Es creer en ti*

Vigilada Mineducación

La UNIAGUSTINIANA  
certifica todos sus procesos



## DIRECTIVOS

**Ramón Enrique Arenas Molina, OAR**  
Rector 2019-2023

**Ricardo Rojas López**  
Secretario General  
Asesor Jurídico  
Vicerrector Académico (e)

**Julio César León Luquez**  
Vicerrector de Investigaciones

**Ángela Rocío Ovalle Posada**  
Vicerrectora Administrativa y Financiera

**Alejandra Díaz Manzano**  
Vicerrectora de Desarrollo Humano

**Araminta Clavijo Clavijo**  
Directora de Planeación y Gestión de la Calidad

## DECANOS

**Yenny Alexandra Martínez Ramos**  
Decana Facultad de Ingeniería  
Directora Especialización Gerencia de la Calidad  
Directora Especialización Seguridad Social Integral

**Fernando Sánchez Gélvez**  
Decano Facultad de Humanidades,  
Ciencias Sociales y Educación  
Director Especialización en Pedagogía

**Edward Lozano Martínez**  
Decano Facultad de Artes, Comunicación y Cultura

**Leonardo Santana Cortés**  
Decano Facultad de Educación Virtual y a Distancia  
Director Centro de Tecnología Agustiniiana

**Carolina Berrío Hoyos**  
Decano Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Directora Administración de Empresas  
Director Especialización Gerencia de Empresas  
Director Especialización Gestión Ambiental  
Director Especialización Planeación Tributaria  
Director Especialización Gerencia Estratégica de Marketing

## DIRECTORES ACADÉMICOS

**Ricardo Efrén Meza Torres**  
Director Ingeniería Industrial  
Director Ingeniería Mecatrónica

**Nidia Stella García Roa**  
Directora Ingeniería en Telecomunicaciones  
Directora de Tecnología Desarrollo de Software

**Jhon Jairo Aynos Castro**  
Director de Licenciatura en Filosofía  
Director de Licenciatura en Teología

**Gloria Elsa Duque Ayala**  
Directora de Hotelería y Turismo

**Fabián Oliveros Murillo**  
Director de Cine y Televisión  
Director de Comunicación Social

**Jorge Wilson Motato Ramírez**  
Director de Tecnología en Gastronomía

**Carlos Alberto Castro Rendón**  
Director Administración de Empresas Virtual

**Ronny Alexis Moscoso Aldana**  
Director Negocios Internacionales

**Jairo Neira Guevara**  
Director de Mercadeo

**David Gerardo López Galviz**  
Director de Teología

**Omar Augusto Puerto Abella**  
Director de Contaduría Pública

**María José Arango**  
Directora Departamento Ciencias Básicas

**Ovidio Arnaldo Díaz González**  
Director Departamento de Humanidades

**Luis Alberto Penagos López**  
Director Centro de Lenguas Extranjeras

**Christian Camilo Figueroa Ayala**  
Director Atención y Seguimiento al Docente

**Diego Fernando Cabrera Feo**  
Director Producción Académica Educación Virtual

### **DIRECTORES ADMINISTRATIVOS**

**Fr. Diego Montoya Naranjo, OAR**  
Director Espiritualidad Uniagustiniana

**Héctor Mauricio Rincón**  
Director de Investigaciones

**Nathaly González Villegas**  
Directora Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

**David Alejandro Guerrero Pirateque**  
Director CEIDEA

**Diana Marcela Barón Vera**  
Directora Procesos de Calidad

**Leydit González Perilla**  
Directora Programación y Productividad de Recursos

**Christian Camilo Botia**  
Director de Estadística

**Andrés Riveros Casas**  
Gerente de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

**María del Pilar Gómez Sánchez**  
Directora de Comunicaciones e Imagen Corporativa

**Pierre Gossen Echeverry**  
Director Tecnologías de la información

**Adriana Yamile León**  
Directora Centro de Información y Documentación

**Natalia Osorio Palacio**  
Directora de Bienestar Institucional

**Lady Marian Cubides Cristancho**  
Directora de educación continua

**Dalila Guerrero Rojas**  
Directora de Permanencia

**Iván Acuña**  
Director de Escuela de Formación

**Lina Tatiana Rada Landinez**  
Directora de Proyección Social

**Diana Rocío Granados Espinoza**  
Directora de Capital Humano

**Stella Ramos Páez**  
Directora de Contabilidad

**María Clemencia Parra Gómez**  
Directora de Tesorería

**David Leonardo Moncada Troncoso**  
Director de Marketing

**Pedro Luis Vargas Cárdenas**  
Director de Servicios Generales y Logística

## TABLA DE CONTENIDO

1.	INDICADORES INSTITUCIONALES .....	10
1.1.	COMPORTAMIENTO DE LA MATRÍCULA DE ESTUDIANTES (2018 - 2019) .....	10
1.2.	CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2008 - 2019) .....	11
1.3.	ESTUDIANTES NO MATRICULADOS DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2015 - 2019) .....	11
1.4.	CONTRATACIÓN DOCENTES DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2013 - 2019) .....	12
1.5.	FORMACIÓN DOCENTES DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2013 - 2019) .....	12
1.6.	ESTUDIANTES POR DOCENTE DE TIEMPO COMPLETO (2013 - 2019) 13	
1.7.	PUNTAJE PROMEDIO ALCANZADO EN SABER PRO, RESPECTO A LA MEDIA DE LA ESCALA FIJADA POR EL ICFES PARA LAS COMPETENCIAS GENÉRICAS A PARTIR DEL AÑO 2016 .....	13
1.8.	PRÁCTICA PROFESIONAL UNIAGUSTINIANA .....	14
1.9.	PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES EN CONVIVENCIAS DE ESUNA EN LA ASIGNATURA DE CÁTEDRA AGUSTINIANA .....	15
1.10.	NÚMERO DE ESTUDIANTES BENEFICIADOS POR LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD INTERNACIONAL 2019 .....	15
1.11.	PARTICIPACIÓN DE DOCENTES EN PROGRAMAS DE MOVILIDAD INTERNACIONAL 2019 .....	16
1.12.	ACOMPañAMIENTO A ESTUDIANTES EN PRUEBA ACADÉMICA 16	
1.13.	CRECIMIENTO EN RECONOCIMIENTO Y CATEGORIZACIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2018-2019 .....	17
1.14.	LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE POR FUNCIÓN SUSTANTIVA Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA 2019 .....	17
2.	DINÁMICA DE LOS COMPONENTES DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL A TRAVÉS DEL PLAN DE ACCIÓN 2019 .....	19
3.	DIMENSIÓN: IDENTIDAD INSTITUCIONAL .....	20
3.1.	EJE ESTRATÉGICO: RECONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL .....	20
3.1.1.	PROGRAMA: INTERLOCUCIÓN Y VISIBILIDAD .....	21

3.1.1.1.	INDICADOR – META EN EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	21
3.1.1.2.	PROYECTOS:.....	22
3.1.1.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO .....	24
3.1.2.	PROGRAMA: IMAGEN DE UNIAGUSTINIANA .....	46
3.1.2.1	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2023.....	46
3.1.2.2.	PROYECTOS:.....	47
3.1.2.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	48
4.	DIMENSIÓN: FORMACIÓN .....	50
4.1	EJE ESTRATÉGICO: INTEGRALIDAD, PERTINENCIA Y COMPETITIVIDAD .....	50
4.1.1.	PROGRAMA: ESTUDIANTE UNIAGUSTINIANO PERMANECE CON NOSOTROS.....	51
4.1.1.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	51
4.1.1.2	PROYECTOS: .....	52
4.1.1.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	52
4.1.2.	PROGRAMA: LOS TRAYECTOS, LAS RUTAS FORMATIVAS, Y ESPACIOS DE APRENDIZAJE.....	60
4.1.2.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	60
4.1.2.2.	PROYECTOS:.....	61
4.1.2.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	63
4.1.3.	PROGRAMA: DOCENCIA TRANSFORMADORA.....	67
4.1.3.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	67
4.1.3.2.	PROYECTOS:.....	68
4.1.3.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	68
5.	DIMENSIÓN: CONOCIMIENTO.....	69
5.1.	EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN	69
5.1.1.	PROGRAMA: ECOSISTEMA AGUSTINIANO PARA EL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO .....	70
5.1.1.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	70
5.1.1.2.	PROYECTOS: .....	71
5.1.1.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO .....	73

5.1.2.	PROGRAMA: UNIAGUSTINIANA EN PERSPECTIVA GLOBAL..	77
5.1.2.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	77
5.1.2.2.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	77
6.	DIMENSIÓN: INTERACCIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL .....	82
6.1.	EJE ESTRATÉGICO: COMPROMISO CON LA EQUIDAD Y LA PAZ	82
6.1.1.	PROGRAMA: PRESENCIA UNIAGUSTINIANA EN LAS COMUNIDADES Y EN LA REGIÓN .....	83
	PROGRAMA: PRESENCIA UNIAGUSTINIANA EN LAS COMUNIDADES Y EN LA REGIÓN .....	83
6.1.1.1	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	84
6.1.1.2	PROYECTOS: .....	84
6.1.1.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	86
6.1.2.	PROGRAMA: EL EGRESADO RETORNA Y APORTA .....	91
6.1.2.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	91
6.1.2.2.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	92
6.1.3.	PROGRAMA: ACADEMIA A LA MEDIDA .....	93
6.1.3.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	93
6.1.3.2.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	94
7.	DIMENSIÓN: GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA .....	95
7.1.	EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES .....	95
7.1.1.	PROGRAMA: CONSOLIDACIÓN DE SICU .....	96
7.1.1.1.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	97
7.1.1.2.	PROYECTOS: .....	98
7.1.1.3.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	102
7.1.2.	PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN DIGITAL: APROVECHAMIENTO ÓPTIMO DE LAS TECNOLOGÍAS PARA UN SERVICIO DE EXCELENCIA .....	105
7.1.2.2.	INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	106
7.1.2.3.	PROYECTOS: .....	107
7.1.2.4.	ACTIVIDADES DE DESARROLLO: .....	108

7.1.3. PROGRAMA: TALENTO HUMANO PARA LA TRANSFORMACIÓN .....	112
7.1.3.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	113
7.1.3.2. PROYECTOS:.....	113
7.1.3.2 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	114
7.1.4 PROGRAMA: CULTURA ORGANIZACIONAL Y AMBIENTE ACADÉMICO .....	117
7.1.4.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	117
7.1.4.2 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	118
7.1.5 PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA FÍSICA OPTIMIZADA .....	120
7.1.5.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL: .....	120
7.1.5.2 PROYECTOS: .....	121
7.1.5.3 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:.....	122
8. CONSOLIDADO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019 .....	126
8.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019- PROYECTOS .....	126
8.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019- ACTIVIDADES DE DESARROLLO .....	127
8.3. CONSOLIDADO EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	128

## PRESENTACIÓN

**E**l 2019 es el primer año de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional “La Uniagustiniana: comprometida con la formación humanista y la calidad”. La inversión destinada para este año, fue impactada por el nivel de matrícula alcanzada, durante el mismo.

En el transcurso del año, de manera especial, fue necesario realizar algunos ajustes en el presupuesto de inversión, lo cual implicó diferentes acciones, tales como:

-  Ejecución productiva de algunos proyectos y actividades de desarrollo
-  Proyectos y actividades de desarrollo pospuestos

Por lo anterior, la siguiente es la ruta trazada en cuanto a montos del presupuesto de inversión 2019, base fundamental en la construcción y ejecución del Plan de Acción correspondiente al año referenciado



En el informe se resaltan los aspectos relevantes de la gestión, donde sin desconocer la importancia de la laboral desarrollada desde la cotidianidad, esta se plasma en algunos indicadores institucionales. Sus contenidos centrales son abordados con mayor profundidad en la rendición de informes a la Alta Dirección en el marco de la dinámica de los procesos institucionales

Es así, como este informe se enfoca preponderantemente en la gestión alcanzada a través de la activación de las Dimensiones, Ejes Estratégicos, Programas, Proyectos y actividades de desarrollo puntuales del Plan de Acción 2019. Los resultados aquí planteados son pruebas tangibles del accionar de las distintas áreas de gestión, como

son las vicerrectorías, decanaturas, direcciones académicas, direcciones administrativas, las coordinaciones en sus distintos niveles y todos los equipos de apoyo de invaluable importancia. Indudablemente, el direccionamiento impartido desde la Rectoría marcó con acierto este recorrido de crecimiento y desarrollo. Es pertinente advertir que, durante el año, la presencia de la Asamblea General fue un acompañamiento estratégico, que facilitó la toma oportuna de decisiones.

Por tanto, en el informe aparecerán las Dimensiones, Ejes Estratégicos, Programas y sus derivados principales como son los proyectos y las actividades de desarrollo, y no las áreas de gestión, desde donde se genera todo el contenido y el acerbo informativo.

En la lectura y análisis del informe, se hace referencia en primer lugar a los indicadores centrales de la Institución. A continuación, se desarrolla lo alcanzado en cada Dimensión, Eje Estratégico, Programa y proyectos y actividades de desarrollo, según sea el caso. Se finaliza con un consolidado.

Como punto central y de memoria histórica, el año 2019 cobra significación porque la UNIAGUSTINIANA arriba a los 10 años de existencia, bajo la mirada y esencia agustiniana, en el contexto de la educación superior de Colombia.



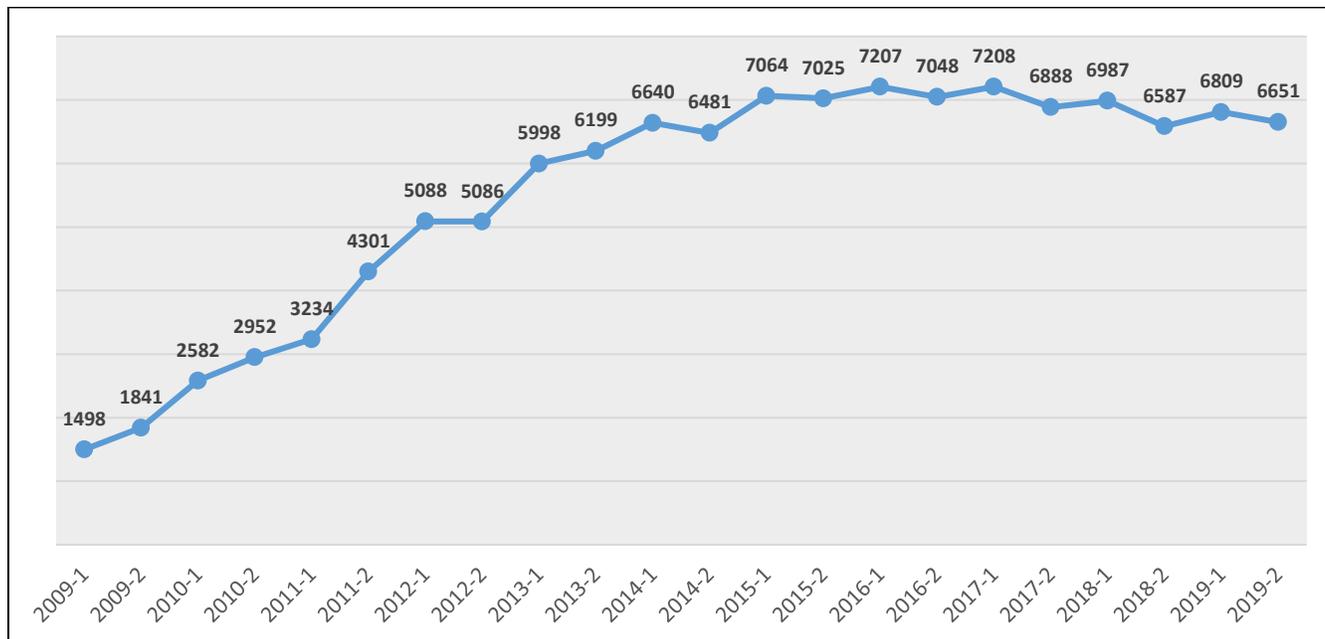
## 1. INDICADORES INSTITUCIONALES

### 1.1. COMPORTAMIENTO DE LA MATRÍCULA DE ESTUDIANTES (2018 - 2019)

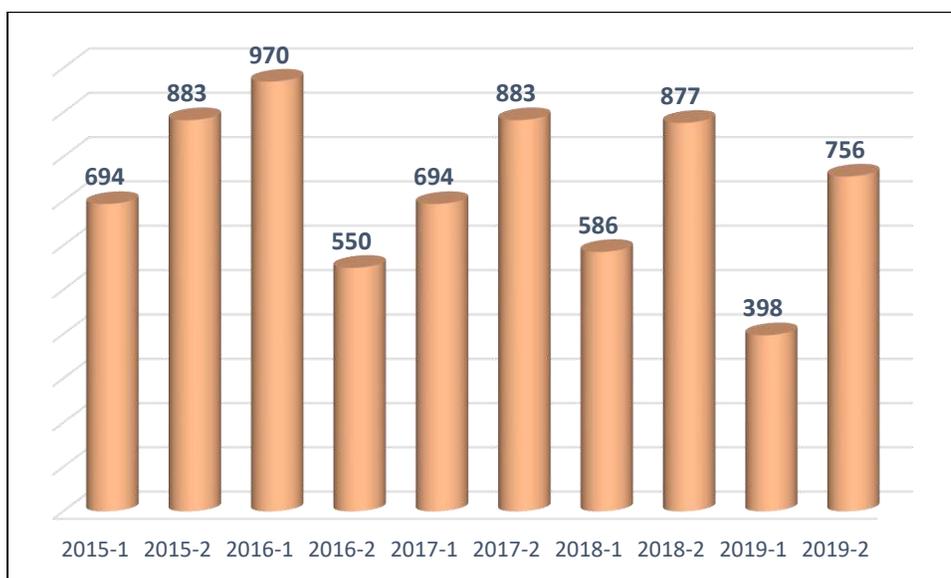
ESTUDIANTES		NUEVOS			ANTIGUOS			TOTALES				
		METAS	REALES	%	METAS	REALES	%	METAS	REALES	%		
2018	I	PREGRADO TAGASTE	1130	902	80	5284	5022	95	6414	5924	92	Datos a 02 de Junio 2018
		PREGRADO SUBA	115	77	67	509	465	91	624	542	87	
		PREGRADO VIRTUAL	0	32	0	0	0	0	0	32	0	
		POSGRADOS	298	241	81	230	248	108	528	489	93	
		<b>SUBTOTAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1543</b>	<b>1252</b>	<b>81</b>	<b>6023</b>	<b>5735</b>	<b>95</b>	<b>7566</b>	<b>6987</b>	<b>92</b>	
	II	PREGRADO TAGASTE	905	517	57	5459	5050	93	6364	5567	87	Datos a 23 Octubre del 2018
		PREGRADO SUBA	80	43	54	496	453	91	576	496	86	
		PREGRADO VIRTUAL	30	15	50	32	23	72	62	38	61	
		POSGRADOS	256	219	86	178	267	150	434	486	112	
		<b>SUBTOTAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1271</b>	<b>794</b>	<b>62</b>	<b>6165</b>	<b>5793</b>	<b>94</b>	<b>7436</b>	<b>6587</b>	<b>89</b>	

2019	I	PREGRADO TAGASTE	955	960	101	5121	4798	94	6076	5758	95	Datos a 11 Mayo 2019
		PREGRADO SUBA	95	92	97	457	393	86	552	485	88	
		PREGRADO VIRTUAL	30	36	120	38	33	87	68	69	101	
		POSGRADOS	203	272	134	185	225	122	388	497	128	
		<b>SUBTOTAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1283</b>	<b>1360</b>	<b>106</b>	<b>5801</b>	<b>5449</b>	<b>94</b>	<b>7084</b>	<b>6809</b>	<b>96</b>	
	II	PREGRADO TAGASTE	760	548	72	5471	5021	92	6231	5569	89	Datos a 27 Septiembre 2019
		PREGRADO SUBA	91	41	45	465	419	90	556	460	83	
		PREGRADO VIRTUAL	30	38	127	70	54	77	100	92	92	
		POSGRADOS	256	271	106	222	259	117	478	530	111	
		<b>SUBTOTAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1137</b>	<b>898</b>	<b>79</b>	<b>6228</b>	<b>5753</b>	<b>92</b>	<b>7365</b>	<b>6651</b>	<b>90</b>	

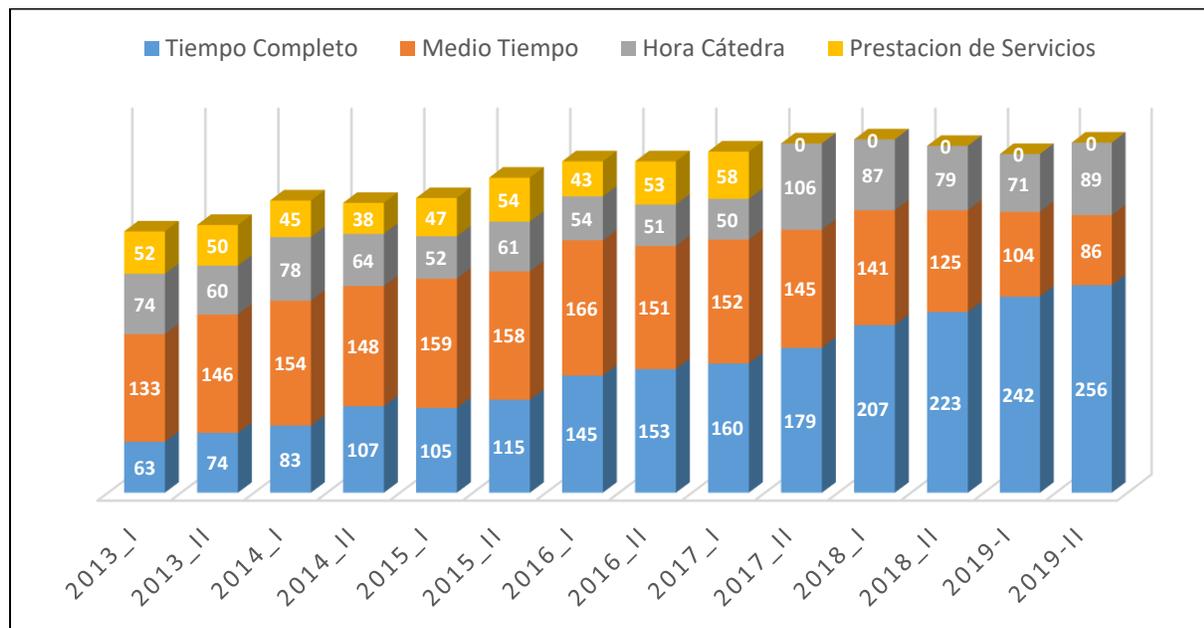
## 1.2. CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2008 - 2019)



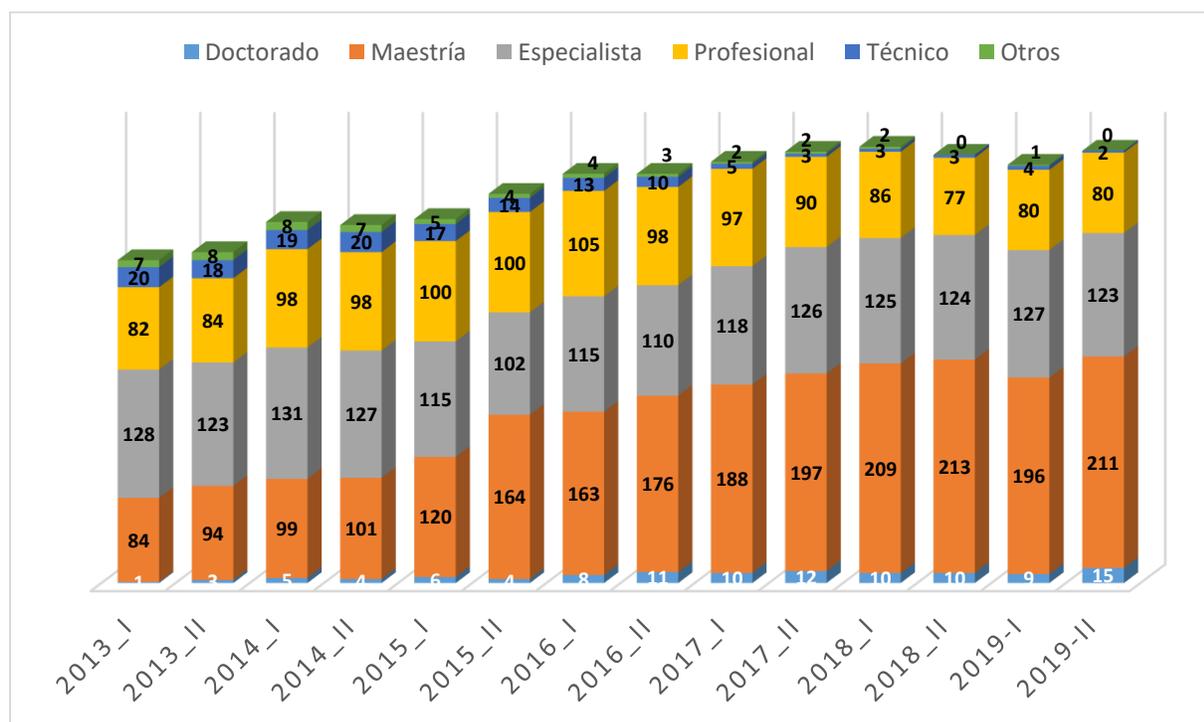
## 1.3. ESTUDIANTES NO MATRICULADOS DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2015 - 2019)



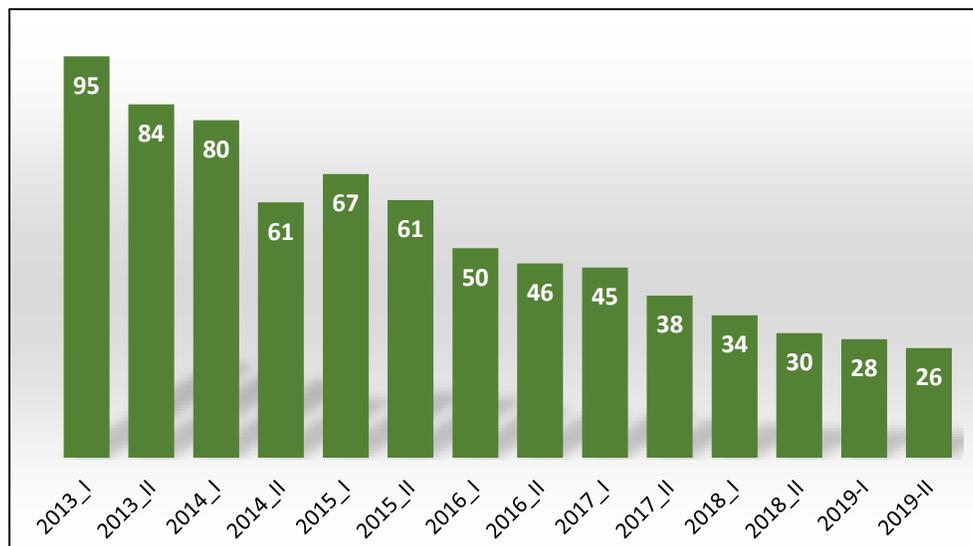
### 1.4. CONTRATACIÓN DOCENTES DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2013 - 2019)



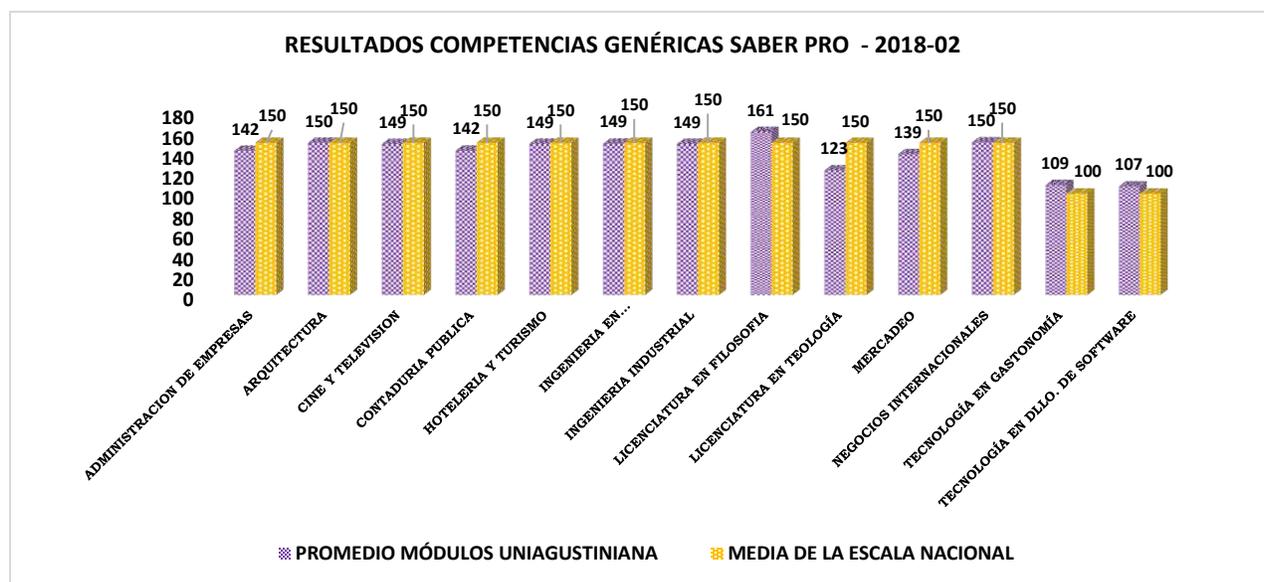
### 1.5. FORMACIÓN DOCENTES DE PREGRADO+POSGRADOS DE TAGASTE Y SUBA (2013 - 2019)



## 1.6. ESTUDIANTES POR DOCENTE DE TIEMPO COMPLETO (2013 - 2019)



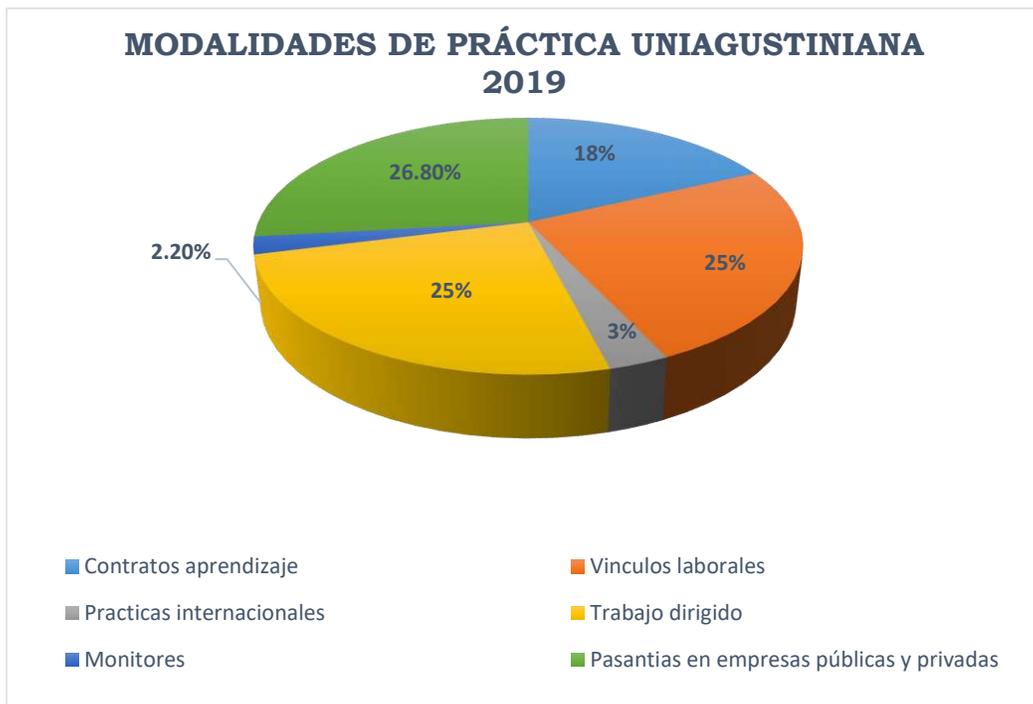
## 1.7. PUNTAJE PROMEDIO ALCANZADO EN SABER PRO, RESPECTO A LA MEDIA DE LA ESCALA FIJADA POR EL ICFES PARA LAS COMPETENCIAS GENÉRICAS A PARTIR DEL AÑO 2016



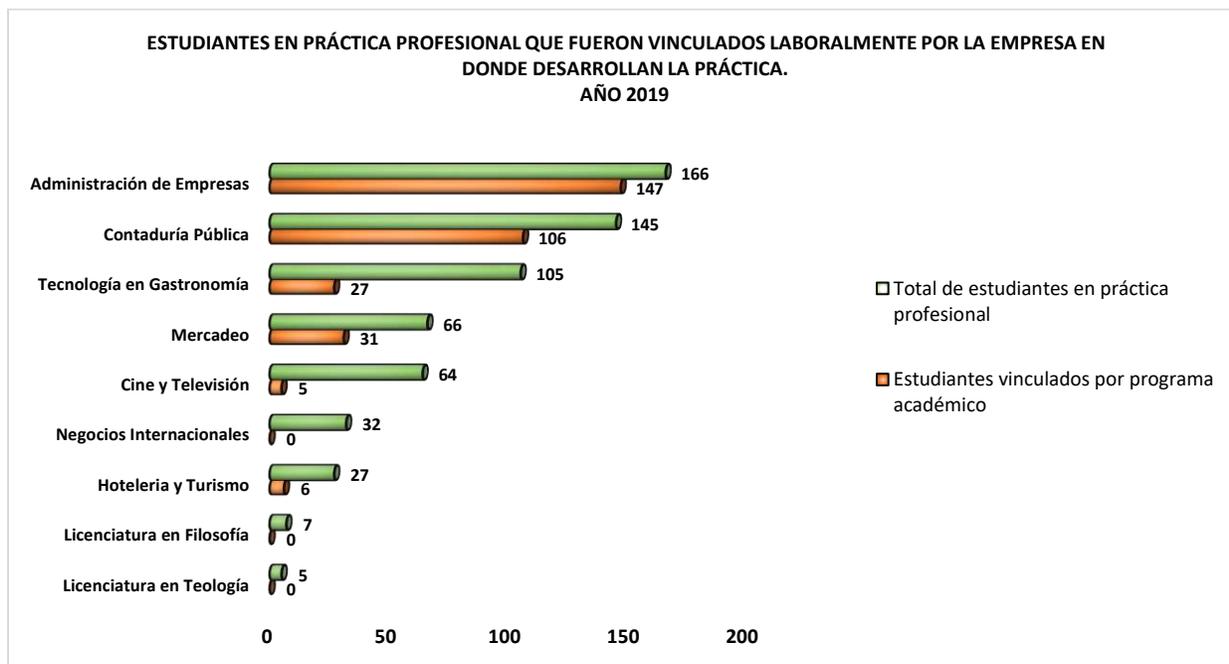
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

Notas: 1.) LA media nacional de acuerdo a la escala establecida por el ICFES es de 150. 2.) Los resultados de la Prueba Saber Pro realizados el año 2019 se emiten el 18 de enero de 2020.

## 1.8. PRÁCTICA PROFESIONAL UNIAGUSTINIANA



Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Vicerrectoría de Extensión y Desarrollo Humano



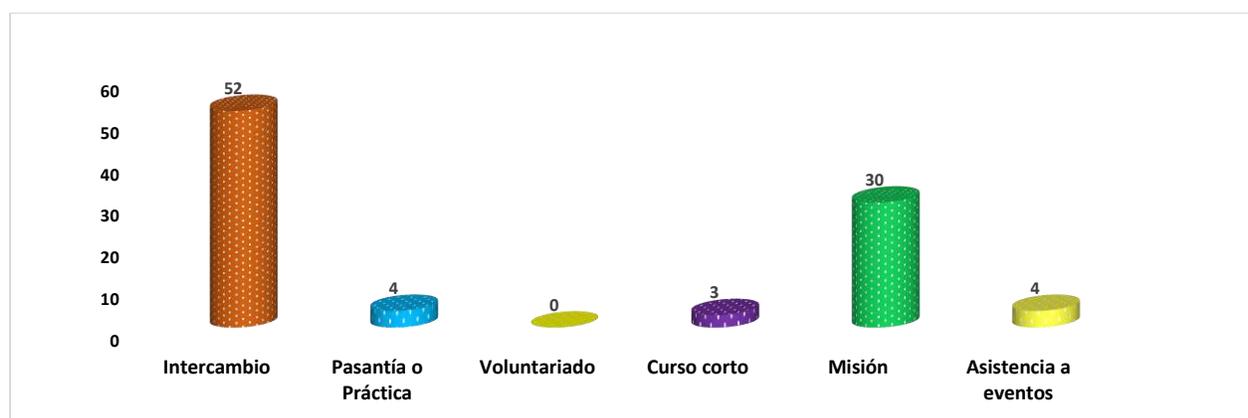
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Vicerrectoría de Extensión y Desarrollo Humano,

## 1.9. PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES EN CONVIVENCIAS DE ESUNA EN LA ASIGNATURA DE CÁTEDRA AGUSTINIANA



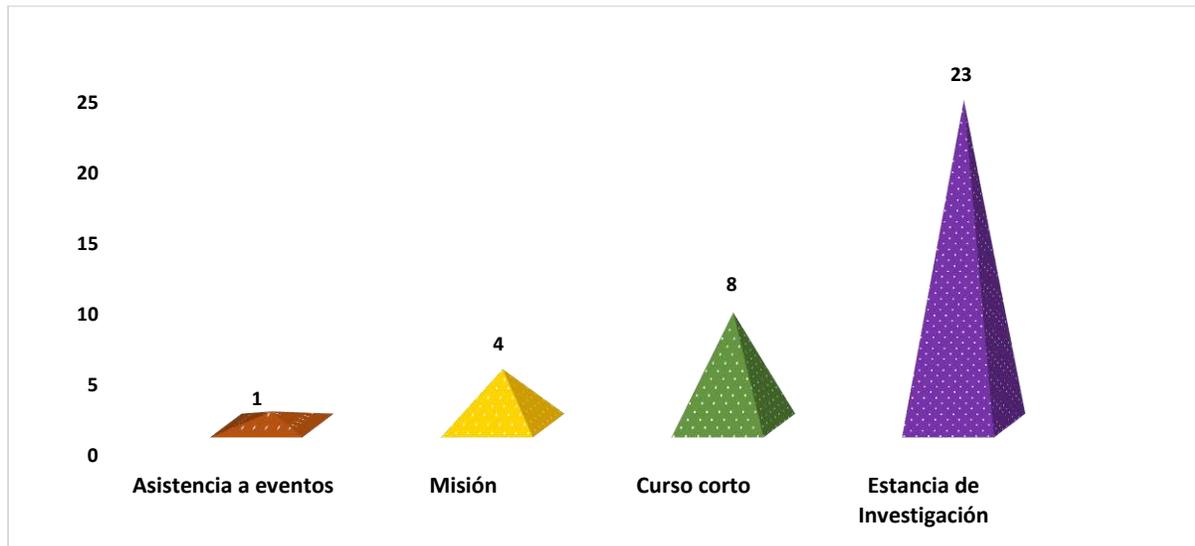
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

## 1.10. NÚMERO DE ESTUDIANTES BENEFICIADOS POR LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD INTERNACIONAL 2019



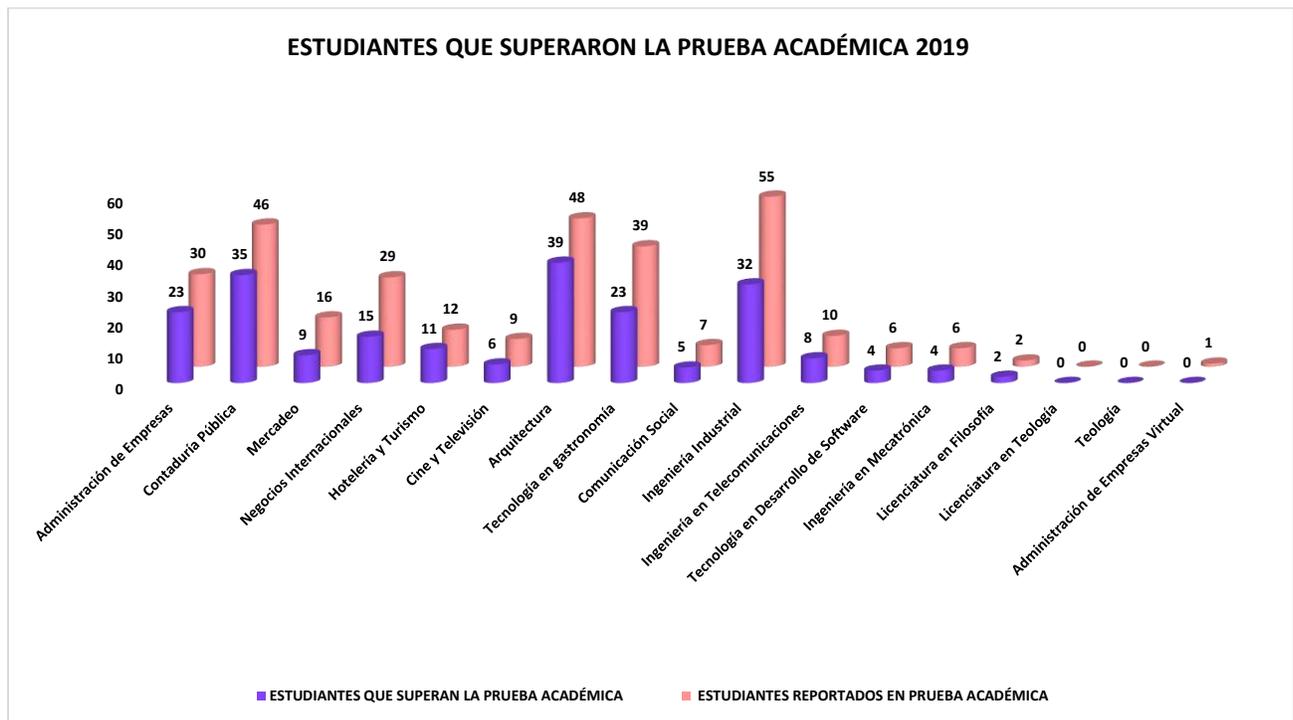
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

### 1.11. PARTICIPACIÓN DE DOCENTES EN PROGRAMAS DE MOVILIDAD INTERNACIONAL 2019



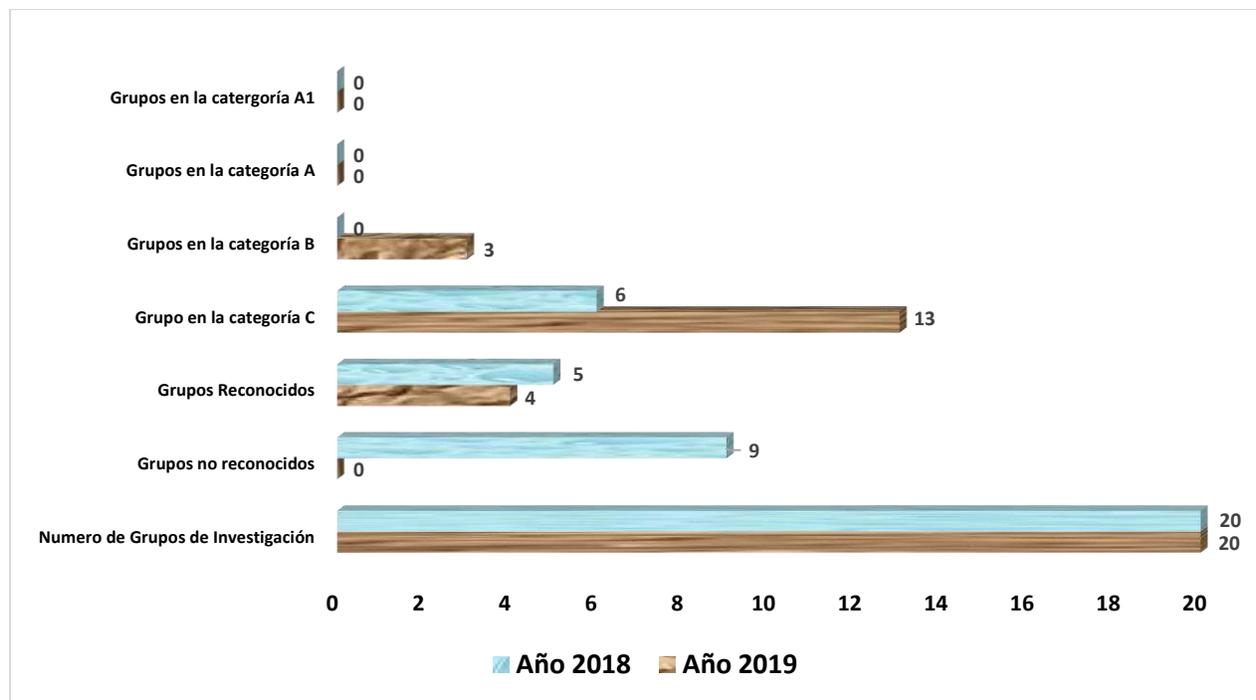
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

### 1.12. ACOMPAÑAMIENTO A ESTUDIANTES EN PRUEBA ACADÉMICA



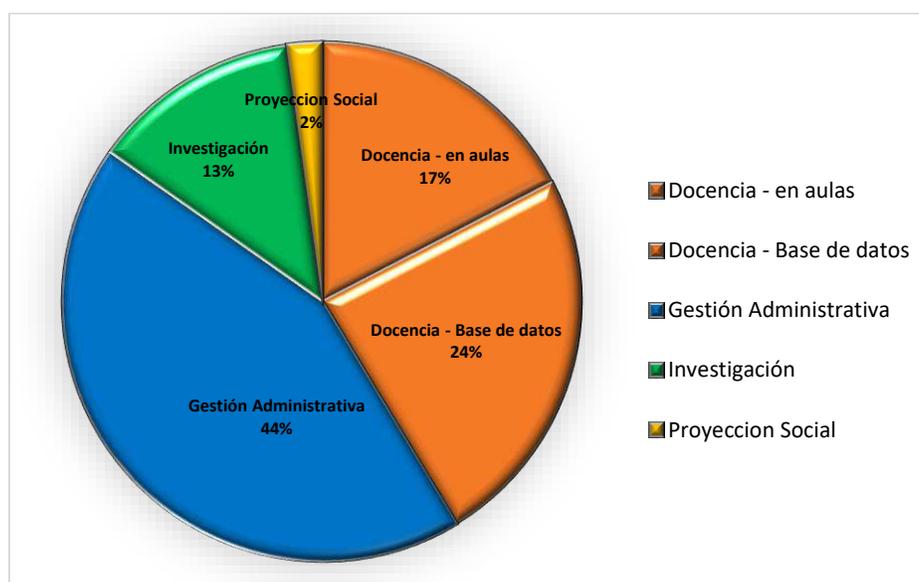
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

### 1.13. CRECIMIENTO EN RECONOCIMIENTO Y CATEGORIZACIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2018-2019



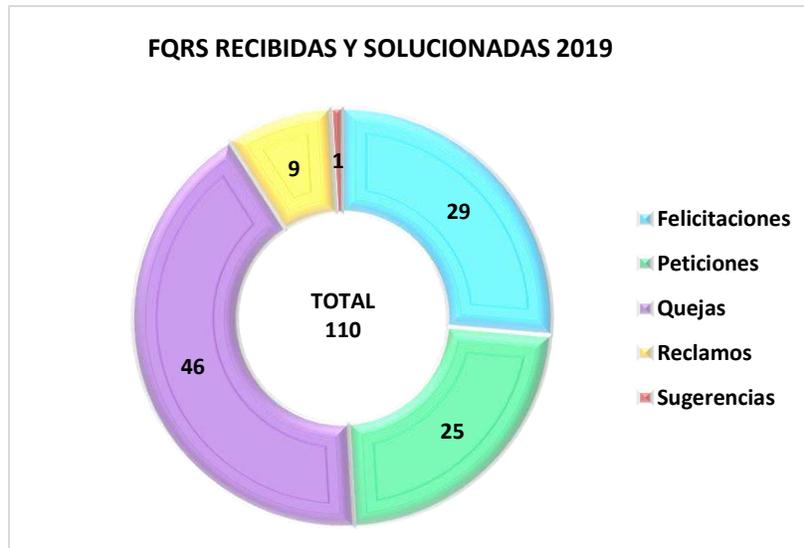
Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

### 1.14. LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE POR FUNCIÓN SUSTANTIVA Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA 2019



Fuente: Gerencia de Transformación Digital e Innovación Tecnológica, Año 2020.

### 1.15. RESPUESTA Y SEGUIMIENTO A FQRS- FELICITACIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS



Fuente: Obtenido de Software Kawak, año 2020, Dirección Procesos de Calidad.

## 2. DINÁMICA DE LOS COMPONENTES DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL A TRAVÉS DEL PLAN DE ACCIÓN 2019<sup>1</sup>

En este aparte del informe se expone el comportamiento de la inversión alrededor de los proyectos y actividades de desarrollo agrupados de acuerdo a las dimensiones, ejes estratégicos y los programas del Plan de Desarrollo Institucional, que para la fecha se encuentra vigente.

Para las ejecuciones de cada uno de estos componentes, se parte del presupuesto aprobado en última instancia por la Asamblea General, en los ajustes acordados y en lo ejecutado finalmente. En este sentido es pertinente, advertir que la ejecución contiene un estimado referido al mes de diciembre.

Es imperativo asumir este reporte desde la perspectiva del Plan de Desarrollo Institucional, toda vez que las instancias de control del orden gubernamental e institucional, exigirán que la inversión en realidad se haya canalizado al desarrollo y crecimiento de la Universitaria.

A manera de recordación, el Plan de Desarrollo Institucional actual, se denomina “La Uniagustiniana: comprometida con la formación Human y la Calidad” 2019-2023. Su estructura central está conformada por:



<sup>1</sup> Los resultados de la ejecución presupuestal son una estimación a diciembre 2019. La realidad estará próxima a estos escenarios, ya que diciembre es el único mes estimado.

### 3. DIMENSIÓN: IDENTIDAD INSTITUCIONAL

#### 3.1. EJE ESTRATÉGICO: RECONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

 <b>DIMENSIÓN: IDENTIDAD INSTITUCIONAL</b>	
Número de proyectos 2019	4
Inversión Inicial Asignada 2019 (proyectos)	\$ 227.000.000
Inversión Ajustada Asignada ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 215.892.060
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$181.769.760
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (proyectos)	84.2%
Número de actividades de Desarrollo 2019	70
Inversión Inicial Asignada 2019 (actividades)	\$594.516.506
Inversión Ajustada Asignada 2019 (actividades)	\$ 515.004.276
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 436.882.420
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (actividades)	84.8 %
<b>Total Inversión Inicial Asignada (dimensión)</b>	<b>\$821.547.700</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (dimensión)</b>	<b>\$710.995.558</b>
<b>Total Inversión Ejecutada (dimensión)</b>	<b>\$618.652.180</b>
<b>Total presupuesto plan de desarrollo 2019 - 2023</b>	<b>\$5.297.031.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (dimensión) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>12%</b>

### 3.1.1. PROGRAMA: INTERLOCUCIÓN Y VISIBILIDAD

PROGRAMA: INTERLOCUCIÓN Y VISIBILIDAD		
Número de proyectos 2019	2	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 67.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 41.321.800	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 19.541.901	47%
Número de actividades de Desarrollo 2019	65	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 460.516.506	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 472.310.276	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 399.758.392	84.6%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	\$527.547.700	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	\$508.801.588	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	\$419.300.293	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	\$2.909.562.000	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	14%	

#### 3.1.1.1. INDICADOR – META EN EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Firma y Ejecución de tres (3) convenios de cooperación técnica internacional que evidencien el fortalecimiento institucional</li> <li>• Alianza con cuatro (4) ONG para fortalecer los diversos ejes estratégicos</li> <li>• Organización y liderazgo de cinco (5) encuentros interinstitucionales (nacionales e internacionales) con evidencias de impacto en el logro de objetivos del PDI.</li> <li>• Vinculación a redes nacionales internacionales para el desarrollo institucional</li> <li>• Afiliación institucional a asociaciones para el intercambio y apoyo con recursos de distinta índole</li> <li>• Vinculación de directivos de Uniagustiniana a los grupos de construcción de política pública para la educación.</li> </ul>
--

### 3.1.1.2. PROYECTOS:

#### ❖ Visibilidad y fortalecimiento institucional a través de ARCORES:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 50.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 25.551.800
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.905.872</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>23.1%</b>

El proyecto de visibilidad y fortalecimiento institucional a través de ARCORES, permitió vincular a la Uniagustiniana como miembro activo de la misma, el proceso de constitución el cual se llevó a cabo el día 13 de junio de 2019 y la Asamblea de ARCORES Internacional en la ciudad de Roma, la institución ahora forma parte del equipo técnico para la creación del Plan Estratégico de ARCORES Internacional 2019-2021.

En torno a los lineamientos de ARCORES, Uniagustiniana ha desarrollado acciones y propuestas que se han socializado y evaluado en diversos espacios, entre ellas se destacan:

La creación del programa formativo, “Jornada de Corazón Solidario 2019”  
Temática: cuidado de la casa común y conciencia ambiental. Socializado y compartido en los países donde hay presencia de la Orden de Agustinos Recoletos.

Preparación y postulación del proyecto: “Programa de acompañamiento integral comunitario para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de Miramar de Guanapalo, San Luis de Palenque”, el cual fue pre-aprobado por la entidad financiadora internacional (Gobierno de Navarra) el día 6 de mayo de 2019 por valor de US90.000.

Se adelantó el desarrollo de la consultoría a la Fundación San Ezequiel Moreno en aspectos relacionados con el área financiera y contable y marketing.

Se estructuró el Plan de formación de Voluntariado para ARCORES Colombia que será ejecutado a partir de 2020.

Elaboración de la propuesta para el desarrollo de un “Diagnóstico de Necesidades Sociales de la Provincia”, ante la Comisión de Apostolado Social de la Provincia Nuestra Señora de la Candelaria, como punto de partida para el desarrollo de proyectos sociales desde ARCORES, en los que se vincularía Uniagustiniana.

De otra parte, la Uniagustiniana se benefició de las acciones de otras instituciones vinculadas a ARCORES, como la asesoría desde ARCORES Filipinas para el desarrollo de los lineamientos de sostenibilidad ambiental dada por la Universidad San José Recoletos de Filipinas. Además, vincula a ARCORES Internacional (Dirección Ejecutiva) como evaluador de la Convocatoria de Proyectos de Proyección Social 2020.

#### ❖ **Canta y Camina:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 17.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.770.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 13.636.029</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>86.5%</b>

Canta y Camina, es un Proyecto liderado por ESUNA y tiene por objetivo consolidar la conformación de una coral que cumpla expectativas espirituales y culturales.

En el proceso de conformación de la Coral se realizaron varias convocatorias y actividades de identificación de talentos como karaoke, que hoy permiten a Uniagustiniana contar con 21 participantes que transmiten el quehacer y sentir institucional en diversas actividades litúrgicas y de bienestar. Algunos eventos y datos para destacar son:

La coral participó en *actividades litúrgicas* como Miércoles de Ceniza, Día de la Candelaria, Día de San Agustín, Serenata Mariana y *actividades culturales* como jornadas de inducción a estudiantes y *actividades de proyección social* con estudiantes de primaria y bachillerato del Colegio Superior Americano, en esta última actividad se contó con la asistencia de 1.600 personas.

### 3.1.1.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO

El Programa de Interlocución y Visibilidad previsto en el Plan de Desarrollo acoge varias acciones institucionales como la realización de diversos eventos académicos que procuran la interacción entre los miembros de la comunidad universitaria y éstos con el contextos nacional e internacional, la afiliación, renovación de membresías y participación en asambleas y actividades organizadas por asociaciones que agrupan a los distintos programas académicos relacionadas con las diversas disciplinas académicas.

A continuación, se destacan las actividades de desarrollo, más relevantes de 2019:

#### ❖ Huella 5ª Encuentro Internacional de Patrimonio Cultural:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 55.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 55.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 52.506.706</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>95.5%</b>



La quinta edición de Huella, denominada “Los Rastros del Campo”, es un encuentro Internacional de Patrimonio Cultural, se realizó del 25 al 30 de septiembre de 2019 con el objetivo fortalecer la identidad de la Facultad de Artes, Comunicación y Cultura buscando a través del relacionamiento externo, ampliar el reconocimiento y posicionamiento. El evento realizó un capítulo en la Ciudad de Bogotá y otro en Monguí. Es estos espacios las actividades y datos más relevantes son los siguientes:

- ✓ Bogotá
  - 2 conferencias 1 conversatorio (4 maestras)
  - 1 concierto con la agrupación Rolling Ruanas
  - 830 asistentes entre estudiantes, docentes, administrativos e invitados (
  - 5 talleres temáticos
  - Mercado campesino (18 locales para 18 familias campesinas)
- ✓ Visita a Monguí, recorridos y talleres temáticos (28 personas)
- ✓ Desarrollo de actividades de difusión y visibilidad, logrando pautar en medios masivos de comunicación por un monto superior a los \$159.000.000.

#### ❖ La movida audiovisual:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 22.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 22.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 21.997.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La movida audiovisual, otro evento de la tradición Uniagustiniana, que en 2019 sirve como marco para el desarrollo de TVMorfosis – Colombia la producción del canal universitario y para la ejecución del Convenio con la Universidad de Guadalajara. A continuación, se detallan los aspectos más relevantes La Movida Audiovisual:

#### ❖ Convenio Universidad de Guadalajara:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 7.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 7.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.000.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Producción canal universitario:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 20.505.705
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.147.850</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>45.1%</b>



TVMORFOSIS COLOMBIA 2019 – VII Versión Nacional y XXVIII Versión Internacional “La televisión pública frente al reto de las plataformas y el ecosistema digital”: Se realizó del 21 al 25 de octubre, en una escenografía compartida con Canal Zoom.

TVMORFOSIS, fue el escenario en el cual 41 especialistas de ocho países: Colombia, Argentina, Nicaragua, México, Estados Unidos, Brasil, Costa Rica y España debatieron sobre los contenidos, el papel de la televisión y los retos de la industria cultural, las plataformas OTT en Iberoamérica, producción musical, memoria audiovisual y televisión infantil, aportando de este modo elementos para la construcción de contenidos, acordes con la realidad y necesidades del momento.

Asistieron más de 500 personas durante los dos días en la ciudad de Bogotá, se contó con más de 4.490 espectadores que siguieron la transmisión del evento vía streaming, se lograron 3.676 minutos al aire, se obtuvo 35.422 impresiones y hubo un total de 1.030 tweets con el hashtag #TVMORFOSIS; esto permitió evidenciar el interés de los asistentes por las temáticas y los debates generados durante los programas.

Otras cifras y datos relevantes en este evento son:

- Se realizaron y transmitieron 7 programas
  - 6 talleres de diversas temáticas
  - Se firmó Convenio de colaboración firmado entre la Cinemateca de Nicaragua y la Uniagustiniana.
  - Acuerdo de colaboración con la embajada de Nicaragua.
  - Participación de 30 especialistas extranjeros de 8 países diferentes.
- ✓ Otros resultados relevantes fueron:
- Participación de 240 estudiantes en talleres específicos de carácter internacional para los programas de Comunicación Social y Cine y Televisión. Creación de una cátedra espejo con la Universidad del Norte denominada Seminario de Historia, Géneros y Tendencia del Audiovisual.

### ❖ II Congreso Internacional de Ciencias Económicas:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 60.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 90.977.024
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 70.559.440</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>77.6%</b>

El segundo Congreso Internacional de Ciencias Económicas se realizó entre el 02 y el 06 de septiembre de 2019, 3 días en Campus Tagaste y 2 días en Campus Suba y varios eventos con transmisión simultánea.

Este evento contó con alrededor de 4.000 participantes entre estudiantes, invitados, empresarios y docentes, entre los que se cuenta estudiantes de las Universidades Militar, Uniempresarial, Sergio Arboleda, Santo Tomás y Universidad de la Salle.

Dentro de la agenda se programaron 27 conferencias, 12 de ellas con conferencistas internaciones y 2 colombianos.

❖ **Participación actividades de Red de Ciencias Básicas:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.028.450
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.691.375</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>91.6%</b>

Uniagustiniana como miembro de la Red Nacional de Ciencias Básicas, participa como organizador y anfitrión del IV ENCUENTRO DE CIENCIAS BÁSICAS: Las Ciencias Básicas y los nuevos retos; experiencias significativo en el Aula y I CONGRESO INTERNACIONAL DE RED DE DEPARTAMENTOS DE CIENCIAS BÁSICAS: Ciencia y Tecnología.

La programación del evento incluyó la participación de 4 conferencistas internacionales; de Austria, Costa Rica, España y Chile, y la participación de 3 conferencista nacionales que lideraron entre otros 6 talleres de formación para docentes, 4 talleres para estudiantes asistentes al evento

En términos de investigación, el Congreso acogió 10 propuestas de poster y 28 ponencias de docentes de diferentes IES a nivel nacional, generando ingresos por \$20.260.000

❖ **Organización Congreso Internacional de Ingeniería Industrial:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.518.807
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.405.052</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>97.5%</b>

El programa de Ingeniería Industrial, participa en la organización del Congreso Internacional de Ingeniería Industrial del 22 al 24 de mayo de 2019, junto con la Universidad Distrital, Universidad Libre, Universidad Santo Tomás, Fundación Universitaria San Mateo, Universidad de la Salle, Universidad Central

Universidad Konrad Lorenz, Universidad de Cundinamarca, Universidad Militar Nueva Granada, Universidad Tadeo.

El evento convocó alrededor de 900 personas.

#### ❖ **VIII Concurso de Cocina Uniagustiniana:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.000.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El concurso de Cocina Uniagustiniana, es otras de las actividades académicas ya tradicionales en la universitaria, y que pretende fortalecer el conocimiento de los estudiantes, representando a la institución en concursos de cocina y pastelería a nivel nacional e internacional. Crear sentido de pertenencia. Incentivar a los estudiantes a participar en eventos y puedan ser reconocidos por sus talentos en el área. Integrar a los estudiantes de ambas sedes para que sean parte de un solo grupo. Los ganadores representan a la institución en eventos como el concurso gastronómico de Popayán.

#### ❖ **XVII Congreso y concurso gastronómico en Popayán:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 6.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.925.320</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98.8%</b>

El programa de Tecnología en Gastronomía procura el reconocimiento y posicionamiento institucional en este evento de convocatoria nacional. En 2019 los estudiantes Uniagustinianos ocuparon el Segundo lugar en el primer concurso de escuelas de gastronomía, menú de saberes y sabores de la diversidad gastronómica colombiana.

Este año Uniagustiniana participó en el primer concurso inter-escuelas de gastronomía con las cocineras tradicionales “la tarima del sabor”. País invitado Vietnam, para aplicar los conocimientos en la asignatura de cocina asiática.

A través de diferentes convenios interinstitucionales, Uniagustiniana desarrolla diversas actividades que visibilizan el quehacer académico, investigativo y de proyección social de la institución.

#### ❖ **Convenio Cinemateca Distrital:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 8.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.221.130
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.621.130</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>74.3%</b>

El convenio con la Cinemateca Distrital permitió entre otros la realización de eventos como Cine al Aula en la Cinemateca de Bogotá y la Sala Fundadores durante tres días, con la participación de 350 estudiantes, 8 especialistas nacionales e internacionales en el área audiovisual que abordaron temáticas como historia, géneros y tendencias del audiovisual.

#### ❖ **Convenio Patrimonio Fílmico:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.000.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Los programas de Comunicación Social y Cine y Televisión de la Uniagustiniana conjunto con la Fundación Patrimonio Fílmico para la realización del evento Memoria Activa (8 en total) y XVI Encuentro Nacional de Archivos Audiovisuales SIPAC en donde participó Min Cultura, este último, logró la participación de las entidades y personas que se agrupan en el Sistema de Información del Patrimonio Audiovisual Colombiano – SIPAC, se realizó de forma virtual en las instalaciones de la Uniagustiniana, bajo la modalidad de seminario web, los días 13 y 14 de noviembre de 2019, al evento presencial asistieron 100 estudiantes y 6 docentes de la Uniagustiniana y la emisión a las diferentes regiones del país salió con los créditos de la Agustiniiana y del CAM.

❖ **Convenio CORPOICA:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.995.380</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El convenio Corpoica - Uniagustiniana, a través del programa de Tecnología en Gastronomía estableció vínculos de apoyo a la investigación Fortalecimiento de la Producción y uso de los tubérculos andinos en el altiplano cundiboyacense y Nariño a través de la innovación y el desarrollo tecnológico y pretende impactar a la comunidad generando la producción, consumo y mantenimiento de las tradiciones en torno a los tubérculos andinos, estos acercamientos permitieron:

- Realizar pruebas con las variedades de tubérculos andinos.
- Actividades con los campesinos de los diferentes municipios visitados, en veredas de los municipios de Tausa, Zipaquirá, Subachoque y Usme, evaluando su interés en rescatar estas variedades.
- Visita a 10 fincas de los Municipios de Tausa, Zipaquirá, Subachoque y Usme de los campesinos contactados para conocer los cultivos de tubérculos andinos.
- Mercado Campesino en el marco del evento Huella 2019, con participación de 25 campesinos de 18 familias de las veredas de Requilina, El Olarte y El destino de la Localidad de Usme. y el Municipio de Ventaquemada Boyacá.

❖ **Congreso Internacional de desarrollo sustentable y entorno cultural OAXACA México:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.996.050</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.9%</b>

La Especialización Gerencia de la Calidad participó en el VIII Congreso internacional de investigación desarrollo sustentable y entorno cultural del área económico administrativa. Este evento se realizó en Oaxaca (Méjico) durante los días 19, 20, 21 de junio de 2019. En este evento la institución presentó dos ponencias que ahora son capítulo de libro,

- Propuesta de gestión de calidad para el mejoramiento del proceso de producción de una empresa metalmecánica

- Sistema de gestión de calidad para una compañía farmacéutica como estrategia de mejora.

❖ **Encuentro anual nacional de decanos y directores de programas de Arquitectura:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 796.445</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>53.1%</b>

En este evento se realiza ponencia acerca de la metodología de Proyecto Integrador implementado en el Programa de Arquitectura, se establece acuerdo entre instituciones para el mejoramiento de los procesos didácticos y metodológicos, se crea una red interinstitucional, que propende por la formulación de proyectos de investigación conjunta, con el fin de obtener mejores puntuaciones ante Colciencias.

❖ **Participación en Sociedad Colombiana de Arquitectura. Encuentro de estudiantes (2019-1) Concurso de diseño en Arquitectura (2019-2):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.100.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.555.785
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.510.220</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.0%</b>

La participación en el concurso de SCA tiene como propósito visibilizar el programa a través de los capítulos regionales de la Sociedad.

En 2019, el evento generó espacios de participación en varios frentes a nuestros estudiantes, quienes publicaron la primera edición de la revista “Envolvente” cuyo formato es digital y se especializa en proyectos de arquitectura.

Además, se conforma un colectivo que realiza trabajos sociales en alianza con sus pares de otras universidades de Bogotá e invitados internacionales.

### ❖ Participación Convención de la ACF (American Culinary Federation)

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 14.982.191</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La ACF orienta los estándares de calidad internacional para el programa de Tecnología en Gastronomía, potenciando el nivel académico competitivo ante el mercado laboral. Mejorar calidad de vida de egresados de Gastronomía, mediante fortalecimiento de sus competencias profesionales.

### ❖ Participación RCPI, Programa Negocios Internacionales:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

RCPI, invitó al programa a participar en el Coloquio de Semilleros de Investigación. Se presentaron 14 ponencias de estudiantes de Negocios Internacionales.

Uniagustiniana ganó el premio a la mejor ponencia con “El queso holandés: una estrategia de competitividad a partir del comercio intraindustrial” de las estudiantes Karen Vanessa Quinche – Yessica Lorena Palacio

### ❖ Sostentimiento - Afiliación Canal Universitario Nacional Zoom:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 42.962.100
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 42.962.100
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 41.405.800</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>96.4%</b>

La universitaria mantiene en 2019 su membresía al canal zoom y hace presencia en la asamblea nacional el 25 de febrero, y es reconocida con la vicepresidencia de la Junta del Canal.

Esta membresía facilita la emisión, producción audiovisual institucional, la consolidación de redes audiovisuales, consolidación de internacionalización,

fortalecimiento de prácticas audiovisuales por parte de los estudiantes para emisión profesional.

En 2019 Uniagustiniana participó en eventos organizados por diferentes gremios y asociaciones nacionales e internacionales estos entes, entre ellos se destacan:

❖ **Sostenimiento - Afiliación COTELCO Asociación Hotelera y Turística de Colombia:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.734.800
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.443.800
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.709.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>49.8%</b>

El pago del sostenimiento de esta afiliación es requerido para participar en la asamblea de la Asociación y beneficiarse de las acciones que a través de ella se desarrollan.

❖ **Participación en el III Congreso de Jóvenes Líderes en Turismo - COTELCO:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 10.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.229.160</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>92.3%</b>

Durante los días 11 y 12 de abril, se llevó a cabo en el salón Rojo del Hotel Tequendama, el III Congreso de Jóvenes Líderes en Turismo 2019: “En camino a las industrias creativas”, evento organizado por la Asociación Hotelera y Turística de Colombia y Cotelco Joven. En esta oportunidad Ginna Borray, Lizeth Salazar y Jessica Torres, fueron las Uniagustinianas escogidas por su gran compromiso con la institución y su programa.

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACOFI Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.377.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.377.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.377.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El pago del sostenimiento de esta afiliación es requerido para participar en la asamblea de la Asociación y obtener los beneficios de la misma.

❖ **Participación en la asamblea general 2019 ACOFI:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.203.109</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>95.8%</b>

Uniagustiniana fue representado por el Padre Rector y la Decana de Ingeniería en la Asamblea realizada en el mes de marzo de 2019.

En lo corrido del año la institución participó en las reuniones de los capítulos de Ingeniería Industrial, Mecatrónica y Telecomunicaciones y en la propuesta de actualización de los planes de estudio de los programas de Ingeniería a nivel local, regional y nacional.

❖ **Maratón Nacional de Programación 2019:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 3.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.279.450</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>65.1%</b>

Este evento realizado el 21 de septiembre de 2019 fue le marco para séptima participación de Uniagustiniana que ocupó la posición N° 50 entre 120 equipos a nivel nacional.

❖ **Participación ANDICOM 2019:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 3.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.629.055
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.573.555</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>96.5%</b>

Uniagustiniana participó en el Congreso Internacional de TIC, septiembre del 4 al 6 Cartagena de Indias 2019. Asistieron alrededor de 2800 participantes, con 50 Sesiones Académicas y 25 países.

La agenda académica permitió compartir y revisar las tendencias de tecnología para los negocios, por parte de expertos nacionales e internacionales. Facilitó reconocer la diversidad de ecosistemas digitales en turismo, energía, retail, servicios, innovación social, banca y finanzas en los que los profesionales de la Facultad de Ingeniería participarán activamente.

❖ **Participación Congreso RIMA- Red de programas de ingeniería mecatrónica y automatización:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 3.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 3.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.585.800</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>86.2%</b>

El Congreso Internacional de Ingeniería Mecatrónica y Automatización (Rima) se realizó del 08 al 10 de mayo de 2019, con asistencia de 300 personas aproximadamente.

El evento pretende contribuir a la formación y visibilizar el programa en las diferentes redes y en la comunidad académico local y nacional.

❖ **Participación en Congreso de Teored:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.107.018</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>73.8%</b>

❖ **Participación en el Asamblea Teored:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$2.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 880.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>38.3%</b>

Uniagustiniana participa del Congreso y Asamblea de Teored 2019, con la presencia del Decano de la Facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Educación.

❖ **Afiliación y sostenimiento Ascolfa Asociación Colombiana de Facultades de Administración:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.140.586
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.140.586
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.140.580</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Participación asamblea anual ASCOLFA, Programa Administración de Empresas:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.950.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>84.8%</b>

La Facultad de Ciencias Económicas y Administrativa hace presencia en Ascolfa con la participación de la directora del Programa de Administración de Empresas en la Asamblea General el 27 de marzo de 2019 en Bogotá.

Uniagustiniana hizo presencia en las Conferencias realizadas por de la Asociación el 12 y 13 de agosto en la Universidad Católica de Colombia – Bogotá. Las conferencias fueron:

- La era digital y los modelos de negocios 4.0, Big Data - Inteligencia Artificial; Desafíos, retos y Perspectivas del 4.0 - Una mirada internacional, El Management para las organizaciones del futuro - una mirada desde la investigación.
- La Inteligencia Artificial y el big data: el nuevo rol de los Administradores en el Siglo XXI y la última de ese día, Experiencias de la implementación del modelo 4.0 para los negocios-
- Los conversatorios: Retos para la Innovación en la Educación y Transformación Productiva; La Calidad, el aseguramiento del aprendizaje - el valor de los estándares internacionales; Aula Invertida y Simuladores Gerenciales ¿Una estrategia efectiva?

❖ **Sostenimiento - Afiliación ASFACOP Asociación Colombiana de Facultades de Contaduría Pública:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.770.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.770.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$2.270.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>81.9%</b>

❖ **Participación Asamblea ASFACOP, programa Contaduría Pública:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.100.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.100.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.088.558</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.5%</b>

El director del programa de Contaduría Pública representó a Uniagustiniana en la Asamblea General ASFACOP los días 13, 14 y 15 de marzo en Valledupar.

❖ **Sostenimiento - Afiliación ASPROMER:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.484.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.4%</b>

❖ **Participación Asamblea ASPROMER, Programa Mercadeo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.046.401</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>89%</b>

Uniagustiniana participó en la Asamblea General ASPROMER el 20 de marzo en Cali.

❖ **Desarrollo e impacto institucional a través de la ODUICAL y RUCCOLOMBIA:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 9.380.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

La vinculación de UNIAGUSTINIANA a Ruccolombia, equipo conformado por 18 IES católicas del país facilitó entre otras:

- Acercamientos iniciales con el CIEC (Confederación Interamericana de Educación Católica) para el desarrollo de proyectos sociales, pastorales y académicos en 2020.
- Participación en el encuentro “Enfrentando nuevas realidades: desafíos para más universidades católicas en tiempos de cambio (México). Mayo 2019.
- Participación de la Dirección de Oficina de Relaciones Internacionales en el programa de "America Mobilitas. Programa de movilidad de la ODUICAL.
- Vinculación de la oficina de Biblioteca institucional en la red de "Biblioteca Virtual de la ODUICAL" (aportes desde UNIAGUSTINIANA para robustecer el proyecto y realización de diagnóstico).
- Participación en la X Junta de Rectores de Universidades Católicas. Asiste el Padre Enrique Arenas. Montería, octubre 21. Visibilidad e impacto de la UNIAGUSTINIANA en el medio externo.
- Participación en el Encuentro Nacional de Pastoral Universitaria, 1 y 2 de octubre por parte de dos representantes de ESUNA.

❖ **Reunión Decanos Presidencia REDIN en Uniagustiniana:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 928.800
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 922.400</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.3%</b>

Uniagustiniana en su Campus Tagaste, fue anfitriona de los 11 encuentros de la Red de Ingeniería Industrial.

Durante la vigencia 2019, Uniagustiniana se afilió y mantuvo la membresía de varias asociaciones que procuran aunar esfuerzos y visibilizar las propuestas y las necesidades de las diferentes profesiones ante los gremios, el gobierno y otros organismos que benefician la dinámica de la formación en las diversas disciplinas.

Entre las afiliaciones y cuotas de sostenimiento se cuentan:

❖ **Sostenimiento - Afiliación CONPEHT Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería, Gastronomía y Turismo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.410.945</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>94.1%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación IFLA Federación Internacional de Asociaciones de Bibliotecarios y Bibliotecas:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.928.500</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>96.4%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación OMT Organización Mundial del Turismo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$1.230.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$23.786.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>*\$23.340.284</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98.1%</b>

\*En este caso es importante precisar que la diferencia en el valor ejecutado corresponde a saldos pendientes de pago en vigencias previas

❖ **Sostenimiento- Afiliación RCI Red Colombiana de Relaciones Internacionales (ASCUN):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.300.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.300.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.250.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>96.2%</b>

❖ **Afiliación y Sostenimiento ODUCAL:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.835.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.880.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.880.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento – Afiliación UNIVERSIA:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 12.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 14.294.800
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 14.294.280</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento- Afiliación UTI/ITU Unión Internacional de Telecomunicaciones:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 6.800.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.800.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 6.200.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>91.2%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación REDIPE Red Iberoamericana de Pedagogía (Incluye a la Red Colombiana de Pedagogía):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.700.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.731.200
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.731.200</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación SCI Asociación Colombiana de Ingenieros:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACFA Asociación Colombiana de Facultades de Arquitectura:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.797.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.797.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.796.812</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACIET La Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Educación Formación Técnica Profesional y/o Tecnológica:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 8.130.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 8.281.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 8.281.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACPI Asociación Colombiana de Propiedad Intelectual:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 165.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 331.242
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 331.242</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación FIUC Federación Internacional de Universidades Católicas:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 7.350.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 7.980.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.980.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACTA Asociación Colombiana Ciencia y Tecnología de Alimentos:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.670.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>83.5%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ASCOFADE Asociación Colombiana de Facultades de Educación:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 3.350.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 3.350.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.312.464</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98.9%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación RCPI Red Colombiana de Profesiones Internacionales:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 10.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 13.312.464
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.312.364</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>24.9%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación Asociación Española de Pedagogía SEP:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 660.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 660.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 425.079</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>64.4%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ASEUC Asociación Colombiana Editoriales Universitarias de Colombia:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.150.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.072.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.072.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación CISCO:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.500.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>87.5</b>

❖ **Afiliación y sostenimiento Pacto Global:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.575.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.656.232
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$1.656.232</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

❖ **Sostenimiento - Afiliación ANALDEX:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 8.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 6.000.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Algunas de las actividades de desarrollo prevista en el plan de acción fueron suspendidas o canceladas en atención al ajuste presupuestal iniciado en el mes de septiembre de 2019, a continuación, se hace referencia a aquellas que tuvieron algún avance en su gestión:

❖ **Red de Vicerrectores Administrativos y Financieros:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$7.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$4.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

La vicerrectoría administrativa y financiera estructuró el borrador de los lineamientos de la Red. en donde se especifica el objetivo general, los específicos, el alcance y sus lineamientos para ser socializado con los demás vicerrectores.

Se efectuó el acercamiento con 34 instituciones de educación superior para dar a conocer el interés de la Uniagustiniana en la creación de la red y se organizó la primera reunión en la sede Tagaste, con el fin de concretar el documento marco de constitución de la red y oficialización del mismo. La actividad se canceló por recorte presupuestal.

Dentro de las acciones canceladas se cuentan:

❖ **Participación en los foros de ANALDEX, Programa de Negocios Internacionales**

❖ **Sostenimiento - Afiliación CROSSREF**

❖ **Sostenimiento - Afiliación AIESEC Asociación Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas y Comerciales**

❖ **Sostenimiento - Afiliación Asociación Colombiana de Facultades de Humanidades y Ciencias Sociales**

❖ **Sostenimiento - Afiliación ACAC Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia**

❖ **Sostenimiento-Afiliación ALFE Asociación Latinoamericana de Filosofía de la Educación**

❖ **Sostenimiento - Afiliación ASFACOM La Asociación Colombiana de Facultades y Programas Universitarios en Comunicación**

❖ **Sostenimiento - Afiliación AUALCPI Asociación de Universidades de América Latina y el Caribe para la Integración**

❖ **Sostenimiento - Afiliación Conferencia de Instituciones Teológicas Católicas COCTI**

### 3.1.2. PROGRAMA: IMAGEN DE UNIAGUSTINIANA

PROGRAMA IMAGEN UNIAGUSTINIANA		
Número de proyectos 2019	2	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$160.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$174.570.260	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$162.227.859	92.9%
Número de actividades de Desarrollo 2019	5	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$134.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 42.694.000	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 37.124.028	87.0%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$294.000.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$202.194.000</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$199.351.887</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$2.387.469.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>8%</b>	

#### 3.1.2.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>Evidencia gradual de la apropiación el PEI y de la perspectiva educativa, hasta evidenciar el 100% de la comunidad universitaria.</li> <li>Reconocimiento de la imagen y mensaje en públicos diversos y de interés con mediciones de impacto.</li> <li>Incremento del 50% de estudiantes de los distintos programas que manifiesten el reconocimiento de la imagen institucional y sus mensajes, con relación al 2018.</li> </ul>
--

### 3.1.2.2. PROYECTOS:

#### ❖ Consolidación del ecosistema digital:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$130.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$130.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$129.999.999</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Este proyecto se orientó a consolidar las estrategias de marketing digital para la Uniagustiniana y establecer alianzas estratégicas con Google, Facebook y demás entidades que ayuden a impulsar el ecosistema de marketing Digital de la Universidad.

Se optimizaron las campañas digitales aumentando visibilidad, nivel de posicionamiento y consiguiendo leads de mejor calidad, para ello se sesgo el mercado y se validó por georreferenciación e intereses y preferencias del público objetivo.

A lo largo del año se diseñaron 19 campañas en el formato de búsqueda de Google AdWords y una campaña en el formato de video y 16 campañas en la plataforma de Facebook ADS, para promocionar todos los programas de pregrado.

#### ❖ Posicionamiento institucional - Uniagustiniana en la gestión pública:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 30.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 44.570.260
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 32.227.860</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>72.3%</b>

El proyecto de posicionamiento de Uniagustiniana en la gestión pública permitió la participación de la Universitaria en algunos procesos de Licitaciones, se avanzó en el levantamiento de documentación soporte Institucional, el proceso de matrícula del RUP y la matrícula de la institución en el SECOP II.

En términos de gestión se contrató con la empresa All Options Colombia SAS, para asesorar, realizar capacitación, implementación del proyecto de licitaciones y la compra

del servicio de la plataforma LICITACIONES.INFO, con las pruebas previas correspondientes y su posterior parametrización.

La institución participó en 4 procesos de contratación estatal, concretando un proyecto que generó ingresos brutos por \$12.000.000

### 3.1.2.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

#### ❖ X Congreso Internacional de Estudios Agustiniianos:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 40.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 30.004.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 29.775.310</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

El Evento Académico se desarrolló bajo el título, “Migraciones: un mundo en movimiento, un mundo en conflicto”, contó con la asistencia de alrededor de 600 personas.

El Congreso contó con la participación de profesionales de distintas disciplinas, y por esta razón, las mesas temáticas se orientaron desde esa mirada. Línea 1: Perspectivas desde los estudios agustinianos sobre las migraciones. Línea 2: Perspectivas desde las Ciencias Sociales sobre las migraciones. Conversatorios: 1. Migraciones: miradas artísticas y perspectivas científicas. 2. Migraciones y educación.

#### ❖ Fortalecimiento y promoción de los programas y la facultad de humanidades:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 12.690.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.348.718</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>57.9%</b>

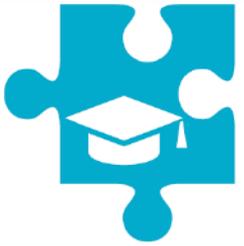
Es actividad de desarrollo se orientó a la promoción específica de los programas adscritos a la Facultad.

En el proceso de optimización de recursos presupuestales, Uniagustiniana suspende el desarrollo de las siguientes actividades de desarrollo:

- ❖ **Conoce la U - Regresa**
- ❖ **Evento de Periodismo Político**
- ❖ **Suba Navideña**

## 4. DIMENSIÓN: FORMACIÓN

### 4.1 EJE ESTRATÉGICO: INTEGRALIDAD, PERTINENCIA Y COMPETITIVIDAD

 <b>DIMENSIÓN: FORMACIÓN</b>	
Número de proyectos 2019	6
Inversión Inicial Asignada 2019 (proyectos)	\$ 128.000.000
Inversión Ajustada Asignada ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 68.900.699
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 52.780.715
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (proyectos)	76.6%
Número de actividades de Desarrollo 2019	14
Inversión Inicial Asignada 2019 (actividades)	\$ 463.600.000
Inversión Ajustada Asignada 2019 (actividades)	\$ 315.193.268
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 310.280.478
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (actividades)	98.4%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (dimensión)</b>	<b>\$620.700.000</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (dimensión)</b>	<b>\$645.775.429</b>
<b>Total Inversión Ejecutada (dimensión)</b>	<b>\$388.949.608</b>
<b>Total presupuesto plan de desarrollo 2019 - 2023</b>	<b>\$13.242.575.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (dimensión) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>3%</b>

#### 4.1.1. PROGRAMA: ESTUDIANTE UNIAGUSTINIANO PERMANECE CON NOSOTROS

<b>PROGRAMA: ESTUDIANTE UNIAGUSTINIANO PERMANECE CON NOSOTROS</b>		
Número de proyectos 2019	1	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$20.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	0	0%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	0	0%
Número de actividades de Desarrollo 2019	8	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 58.600.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 44.682.923	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 44.313.023	99.2%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$107.700.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$88.054.423</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$70.201.438</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$2.014.635.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>3%</b>	

#### 4.1.1.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disminución de la deserción intersemestral hasta el 7%</li> <li>• Reducción de la deserción por causa del rendimiento académico hará un 8%</li> <li>• Participación en los encuentros y grupos nacionales que atienden el problema de abandono universitario, con estudios institucionales</li> <li>• Generación de por lo menos una alternativa viable para la ayuda económica a los estudiantes</li> <li>• Establecimiento de un mecanismo efectivo de seguimiento y apoyo a los estudiantes vulnerables para el abandono de sus estudios.</li> </ul>
--	--

#### 4.1.1.2 PROYECTOS:

##### ❖ **Inclusión me inclu - yo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	-
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>-</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

Inclusión me inclu-yo se ocupó de sensibilizar a la comunidad Uniagustiniana en torno a la inclusión, su definición y alcances, y con la asesoría del Ministerio de Educación Nacional (Coordinación Grupo de Mejoramiento de la Calidad y Pertinencia, Índice de Inclusión para la Educación Superior) se inicia la construcción de la política institucional de inclusión.

#### 4.1.1.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

##### ❖ **Aerópago Espiritual:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 8.600.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.561.973
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 6.538.710</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.6%</b>

El aerópago es un espacio de reflexión frente a la realidad cultural, los valores y roles que ejercen el hombre y la mujer en la construcción de la sociedad, buscando que los estudiantes reconozcan la importancia de cada uno en la transformación del paradigma común que dictamina el predominio de un género con respecto a otro.

Dentro de las actividades realizadas se cuenta la presentación del libro “Hembrujas” de la periodista Claudia Palacios, que recoge el testimonio de más de ochenta mujeres y su lucha frente a la discriminación de género a la conferencia asistieron estudiantes de la universitaria y del colegio Agustiniiano Tagaste, docentes de ambas instituciones, personal administrativo y personas externas interesadas en el tema, teniendo una asistencia de 391 participantes.

### ❖ Concurso Uniagustiniana de Cuento Corto:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.600.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.121.500
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$15.121.500</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La Vicerrectoría de Investigaciones y la Dirección de Bienestar, de la Vicerrectoría de Extensión y Desarrollo Humano convocaron a la comunidad universitaria a participar en el tercer concurso de cuento corto, para esta edición se contó con la participación del reconocido ilustrador “Turcios” que elevó la calidad de la publicación al ilustrar la portada, así como cada uno de los cuentos ganadores en cada categoría. También se abrió una sección de “Cuentistas invitados” dentro de la cual participan reconocidos escritores.

### ❖ Maratón de Programación CCPL Colombian Collegiate Programming:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 3.500.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.500.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.491.180</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.4%</b>

En la edición 2019, de la Maratón de Programación, la institución logró el lugar 24 entre 60 equipos participantes.

### ❖ IX Semana de la Ingeniería:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 10.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.275.735</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>92.8%</b>



La IX semana de la ingeniería convocó a la comunidad universitaria en torno al tema “La empresa del futuro al alcance de las Pymes en Colombia. Retos y Tendencias”

La apertura del evento estuvo a cargo del Director de Colciencias Diego Hernández y del Gerente Regional de Clúster para América Latina Rodrigo Guarnizo y a lo largo de la semana se desarrollaron entre otras, 6 conferencias con la participación de la Agencia Nacional del Espectro, la empresa Micro, Universidad Libre sobre Sostenibilidad, Universidad Central sobre Nanotecnología, Industry 4.0 y MinTIC, conversatorios cursos de actualización la certificación de 280 estudiantes por parte de FESTO

En términos de investigación, en el marco del evento se realizó el lanzamiento de 2 libros de la producción de docentes adscritos a la Facultad de Ingeniería.

#### ❖ Escuela de Líderes:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 16.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 8.850.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 8.650.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>97.7%</b>

La escuela de líderes, orientada por ESUNA, realizó diversas actividades de motivación al liderazgo, algunas de ellas a través de redes sociales, procurando entre otras la participación en los grupos de voluntariado institucional.

### ❖ Participación en las Olimpiadas Nacionales (2019-1) y Organización Olimpiadas Agustiniiana de Negocios Internacionales (2019-2):

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 9.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.999.906</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Uniagustiniana participó con seis estudiantes del Programa de Negocios Internacionales, en la X versión de las Olimpiadas de Negocios Internacionales organizadas por EAFIT.

### ❖ Todo un cuento, todo cuenta para la permanencia:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 19.270.950
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 19.151.055</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.4%</b>

Las actividades de permanencia estudiantil generan un alto impacto institucional y pretende fortalecer las capacidades institucionales para el fomento del acceso, permanencia y graduación de los estudiantes.

Además, de fortalecer los programas, estrategias y acciones institucionales para el acceso y permanencia y graduación estudiantil pretende contribuir a la construcción de comunidad académica en permanencia con equidad de manera colaborativa a través de diversos espacios:

Dentro de las estrategias a destacar se cuentan:

- ✓ Feria de servicios universitarios “ruta Uniagustiniana la u está contigo”
- ✓ Feria de servicios universitarios “ruta Uniagustiniana la u está contigo + pro”.
- ✓ Prueba académica.
- ✓ Proceso de acompañamiento.
- ✓ Consejería académica
- ✓ Fortalecimiento de habilidades académicas.

En particular sobre la actividad de **prueba académica**, es de anotar que a partir de la recepción del registro de matriculados en condición de prueba académica Artículo 36

del reglamento estudiantil, Numeral 1 y Numeral 2 se citaron un total 251 estudiantes para el 2019-1 y 213 estudiantes para el 2019-2 a participar de las acciones de acompañamiento, para un gran total de 464 estudiantes en condición de prueba académica.

Datos relevantes a destacar es la disminución de estudiantes en condición de prueba académica en programas como Administración de empresas, Arquitectura, Comunicación social y Mercadeo, sin embargo, hay programas en que la tendencia está el incremento de estudiante en prueba como: Contaduría pública y Administración de empresas virtual, el resto de programas mantienen la media en los dos semestres.

<b>Programa</b>	<b>2019-1</b>	<b>2019-2</b>	<b>Total 2019</b>
Administración De Empresas	23	17	40
Administración De Empresas (Virtual)	1	5	6
Arquitectura	52	10	62
Cine Y Televisión	6	5	11
Comunicación Social	8	2	10
Contaduría Pública	28	38	66
Hotelería Y Turismo	12	8	20
Ingeniería En Telecomunicaciones	3	7	10
Ingeniería Industrial	30	39	69
Ingeniería Mecatrónica	6	2	8
Licenciatura En Filosofía	1	1	2
Mercadeo	12	9	21
Negocios Internacionales	32	25	57
Tecnología En Desarrollo De Software	5	5	10
Tecnología En Gastronomía	32	34	66
Esp. Gerencia Estratégica De Marketing		1	1
Esp. Planeación Tributaria		3	3
Módulo Planeación Tributaria		2	2
<b>Total general</b>	<b>251</b>	<b>213</b>	<b>464</b>

Con el fin de aportar en el proceso de superación de la condición de prueba académica por los estudiantes, se estableció una ruta para este fin.

Se realizaron una serie de talleres informativos por facultad, presentado los diferentes servicios de acompañamiento y apoyo que la UNIAGUSTINIANA tiene para la comunidad educativa, de igual forma se aclararon dudas respecto a su condición de riesgo, asistieron en total 163 estudiantes en el 2019-1 y 156 estudiantes en el 2019-2 para un total de 319 participantes en el año, con quienes se realizó el proceso de

acompañamiento siendo este el grupo base a intervenir, esta cifra corresponde al 69% del total de los estudiantes matriculados en situación de prueba académica.

<b>Programa</b>	<b>2019-1</b>	<b>2019-2</b>	<b>Total 2019</b>
Administración De Empresas	17	13	30
Administración De Empresas (Modalidad Virtual)	1		1
Arquitectura	38	10	48
Cine Y Televisión	5	4	9
Comunicación Social	5	2	7
Contaduría Pública	19	27	46
Hotelería Y Turismo	8	4	12
Ingeniería En Telecomunicaciones	3	7	10
Ingeniería Industrial	22	33	55
Ingeniería Mecatrónica	4	2	6
Licenciatura En Filosofía	1	1	2
Mercadeo	8	8	16
Negocios Internacionales	15	14	29
Tecnología En Desarrollo De Software	2	4	6
Tecnología En Gastronomía	15	24	39
Especialización En Gerencia Estratégica De Marketing		1	1
Especialización En Planeación Tributaria			0
Módulo De Posgrado En Planeación Tributaria		2	2
<b>Total general</b>	<b>163</b>	<b>156</b>	<b>319</b>

La actividad de Acompañamiento a estudiantes en prueba académica evidencia los siguientes resultados para 2019-1, pues al momento del cierre del presente informe no se han cerrado el semestre académico 2019-2

<b>Estado final 2019-1</b>	
Aprobó	112
Réprobo	49
Cancelo	1
Retirado	1
<b>Totales</b>	<b>163</b>

**La consejería académica** en 2019 cierra con 819 estudiantes atendidos en consejería académica, programas como Comunicación social, Administración de empresas,

Hotelería y Negocios internacionales, evidencian un número aceptable en la participación de estudiantes

### Resultados del programa de monitorias académicas

Se evidencia un aumento en la realización de monitorias desde el inicio del programa, iniciando en el 2019-1 se realizaron 224 monitorias y cerrando el 2019-2 con un total 367 monitorias realizadas. Para un total de 591 monitorias.

Al tener un número mayor de monitores distribuidos en las dos jornadas para el periodo 2019-2, se logró impactar en cobertura a la población educativa de la Uniagustiniana, dando accesibilidad al programa a estudiantes de la noche. Los programas de Administración de empresas, Hotelería y Mercadeo han tenido un incremento en participación y beneficio de las monitorias académicas., al igual que los demás programas han subido en participación.

<b>Programa</b>	<b>2019-1</b>	<b>2019-2</b>	<b>Total</b>
Administración De Empresas	7	51	58
Cine Y Televisión	0	4	4
Comunicación Social	4	1	5
Contaduría Pública	10	15	25
Hotelería Y Turismo	17	47	64
Ingeniería En Telecomunicaciones	0	2	2
Ingeniería Industrial	16	5	21
Ingeniería Mecatrónica	5	20	25
Mercadeo	12	75	87
Negocios Internacionales	33	11	44
Tecnología En Desarrollo De Software	0	10	10
Tecnología En Gastronomía	5	18	23
Licenciatura En Filosofía	1	0	1
<b>Totales</b>	<b>110</b>	<b>259</b>	<b>369</b>

### ❖ Muestra de Producción Audiovisual:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 5.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 4.973.352</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.5%</b>

Este año, la Muestra audiovisual se llevó a cabo el 2 y 3 de mayo y contó con 21 proyectos audiovisuales en las diferentes categorías. Los ganadores recibieron bonos de servicios del Centro Agustiniiano de Medios

#### 4.1.2. PROGRAMA: LOS TRAYECTOS, LAS RUTAS FORMATIVAS, Y ESPACIOS DE APRENDIZAJE

<b>PROGRAMA: TRAYECTOS, RUTAS FORMATIVAS Y ESPACIOS DE APRENDIZAJE</b>		
Número de proyectos 2019	4	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$100.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$64.945.689	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$48.825.706	75.2%
Número de actividades de Desarrollo 2019	5	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$385.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 250.510.345	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 248.024.370	99.0%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$485.000.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$533.765.996</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$419.300.293</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$5.266.528.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>5.6%</b>	

##### 4.1.2.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación de lineamientos para la reforma o transformación curricular con miras a la articulación y movilidad.</li> <li>• Los programas actuales y nuevos estarán diseñados bajo el nuevo enfoque curricular al final del quinquenio.</li> <li>• Catálogo de cursos de oferta abierta y de oferta específica que incluya todos los niveles de formación.</li> <li>• Gradualidad en el porcentaje de estudiantes que se benefician de la movilidad y la articulación curricular.</li> <li>• Aprobación de 3 programas de especialización y 2 maestrías.</li> </ul>
---

#### 4.1.2.2. PROYECTOS:

##### ❖ Consolidación de nuevos programas de pregrado y posgrado presenciales y virtuales:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$40.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$26.451.390
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$25.876.409</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>97.8%</b>

Uniagustiniana fortalece la oferta institucional de programas de pregrado y posgrado, 2019, presentando para evaluación ante el Ministerio de Educación Nacional los programas de:

- Solicitud de Registro Calificado para Especialización en Gerencia del Talento Humano – Virtual. Este programa se encuentra en proceso de envío de resolución
- Solicitud de Registro Calificado para Licenciatura en Lengua Extranjeras. Este programa se encuentra en fase de completitud

##### ❖ Cultura Viva en la Biblioteca:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 6.705.797
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$6.705.796</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Dentro de la propuesta cultural de la biblioteca Uniagustiniana durante el 2019 se realizaron en las bibliotecas de los campus Tagaste y Suba las siguientes actividades:

- ✓ 10 exposiciones
- ✓ 14 conferencia
- ✓ 9 talleres
- ✓ 11 actividades de promoción de la lectura.

SEMESTRE	ACTIVIDADES EFECTUADAS
<b>Primer semestre</b>	Exposición denominada Arquitectura: Concepto y objeto
	Café literario con Yuby Ibañez
	Exposición denominada Arquitectura: Concepto y objeto
	Conferencia entornos de la arquitectura (Arquitectura del habitat)
	Conferencia entornos de la arquitectura (Arquitectura en construcción)
	Conferencia entornos de la arquitectura (Arquitectura urbana)
	Conferencia entornos de la arquitectura (Diseño Arquitectónico)
	Conferencia Ingeniería con Sentido Humanitario
	Conversatorio con la poeta Yenny Bernal
	Cuento corto con Manuel de León
	Exposición Álbum Agustiniiano con fotos familiares de los estudiantes, docentes y administrativos.
	Exposición de Equipos de producción audiovisual, Galería fotográfica de las actividades de Comunicación social y Cine y Tv, Material bibliográfico de arte, comunicación y cultura, exhibición de banners de Cine y televisión
	Exposición denominada: Ingeniería Agustiniiana 4.0
	Exposición en conmemoración a las mujeres denominada: Ellas son poesía, arte y música
	Exposición fotográfica denominada: Humanidades de hoy
	Lecturas en voz alta del Quijote
	Lecturas en voz alta del Quijote
	Promoción de lectura "Del canto del ruiseñor al silencio de la noche"
	Proyección y Análisis de Documentales Agustiniianos
	Taller de creatividad e innovación
Taller Industria 4.0	
Taller Neumática Básica	
<b>Segundo semestre</b>	"Hablemos sobre plagio" con Catalina Ramírez.
	¡Aprende a manejar tus emociones!
	¡Aprende a manejar tus emociones!
	Charla "Investigar: una opción de vida"
	Conferencia ¿Cómo proteger tus creaciones?
	Descubre el mundo del Taekwondo.
	Día del auto préstamo en Biblioteca
	Dos claves del camino feliz con Fray Enrique Arenas
	El lector del mes
	Exposición: Mundo TIC
	Exposición: Biblio bienestar
	Exposición: El arte de pensar
	Exposición: Investigación e innovación
	Lanzamiento de Expresiones: revista estudiantil de investigación
	Lanzamiento pista de competencias Agustiniiana
	Milagros eucarísticos
	Taller diseña tu primera app
	Taller manejo del estrés y la ansiedad
	Taller ORCID para investigadores
	Taller práctico "Los seis sombreros para pensar"
Taller práctico Design Thinking	
Taller programa tu robot	

### ❖ **Implementación Curricular:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$25.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$16.788.502
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$16.243.501</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>96.8%</b>

Uniagustiniana inicia el proceso de implementación de su nuevo modelo curricular, y de la estrategia pedagógica definida durante la vigencia anterior.

Durante 2019 se concentran esfuerzo en la elaboración de documentos, su diseño y estructuración de los mecanismos de socialización.

### ❖ **Segunda Fase de Articulación con la Educación Media:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$15.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

Este proyecto se pospuso, pues la institución consideró que no resulta oportuno realizar un proceso de articulación académica ad- portas de un proceso de implementación de actualización académica.

#### 4.1.2.3. **ACTIVIDADES DE DESARROLLO:**

### ❖ **Desarrollo de Colecciones (Impresas y electrónicas):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 250.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 211.555.287
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 211.554.667</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99%</b>

En el 2019, para el proceso de selección y adquisición de material bibliográfico y hemerográfico, se adquirieron 1.511 ejemplares de libros, revistas o material multimedia, adicionalmente se adquirieron 386 documentos en donación y 19 en canje., también se realizó la renovación o adquisición de recursos electrónicos permitiendo el

acceso a diferentes fuentes como: bases de datos, libros electrónicos, tesis, artículos, videos, imágenes, manuales, informes, entre otros.

### ❖ **Diverticiencia:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 4.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 4.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.514.645</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>37.9%</b>

Diverticiencia, es el evento académico entorno a las ciencias básicas, que en 2019 realizó:

En la Sede Tagaste jornada diurna se desarrolla la actividad contando con la participación de todos los estudiantes de la Universitaria que toman durante el segundo semestre asignaturas de Ciencias Básicas, dando inicio con la conferencia “Todo lo que quieres saber de la fuerza y no sabías” a cargo del Dr. Rer. Nat. José Daniel Muñoz, Docente de Física y director del Grupo de Investigación SIMULACIÓN DE SISTEMAS FÍSICOS de la Universidad Nacional, con categoría A1 en Colciencias.

Mentes Brillantes: los estudiantes que lograron los mejores resultados en las olimpiadas, realizaron esta actividad que consistió en 3 sub actividades que fueron: Sudoku, Crucigrama Matemático y la actividad final de preguntas de las áreas de Física, Química, Matemáticas y Estadística

Proyectos: Se realizó la presentación a la comunidad universitaria de los PROYECTOS realizados por los estudiantes, en las asignaturas de Matemática, Estadística, Física y Química con el tema de “Medio Ambiente en el contexto de la Universitaria Agustiniiana”. Estos proyectos fueron desarrollados por los estudiantes en el 2019 en cada una de las asignaturas.

El cierre del evento en la jornada de la noche contó con la Conferencia a cargo de Juan Sebastián Martínez Conejo, Egresado del Programa Académico Matemática Aplicada de la Universidad Konrad Lorenz.

Durante la segunda jornada se realizó una múltiple de ajedrez y de manera paralela una actividad de dibujo. retratos y caricaturas. Esta actividad fue desarrollada en la Sede

de Suba por campeón Mundial de ajedrez Jairo Orlando Forero Forero y contó la participación de 35 estudiantes que toman asignaturas de Ciencias Básicas.

#### ❖ Humanidades en la Academia:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 10.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 3.303.800
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 3.303.800</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La Universitaria desarrolla esta actividad a través de dos espacios denominados “Peripeteia” y “Del texto a la pantalla”, que permiten la reflexión y el desarrollo de habilidades logrando que el ser humano llegue a ser sujeto, se construya como persona, transforme el mundo y entable, con el mundo y con los demás, relaciones de comunicación y reciprocidad.

La actividad convocó dos eventos

Conversatorio con Carolina Gutiérrez, y “Todos somos capaces, nunca hay que decir no puedo”.

La visita de Juan Fernando Galán, a la alcaldía de Bogotá

#### ❖ Participación de estudiantes en ANEIAP:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 2.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.839.057
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$1.839.058</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Esta actividad permitió contribuir al desarrollo integral de los asociados a través del liderazgo, innovación y de la aplicación de las herramientas de ingeniería, aportando gestores de cambio que contribuyan a la construcción de una mejor sociedad.

#### ❖ Renovación de Registros Calificados:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$119.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$29.812.200
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$29.812.200</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La institución presentó ante el MEN los siguientes programas para su evaluación:

- Renovación de Registro Calificado Administración de Empresas: Este programa se encuentra en estado radicado y a la espera de determinación de acoger los términos del decreto 1330 en cuanto a prórroga de los requisitos vigentes a la fecha de expedición de la norma.
- Renovación de Registro Calificado Contaduría Pública: Este programa se encuentra en estado radicado y a la espera de determinación de acoger los términos del decreto 1330 en cuanto a prórroga de los requisitos vigentes a la fecha de expedición de la norma.
- Renovación de Registro Calificado Especialización en Pedagogía: En proceso de emisión de resolución.

#### 4.1.3. PROGRAMA: DOCENCIA TRANSFORMADORA

<b>PROGRAMA: DOCENCIA TRANSFORMADORA</b>		
Número de proyectos 2019	1	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$8.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$3.955.010	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$3.955.009	100%
Número de actividades de Desarrollo 2019	1	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$20.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$20.000.000	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$17.943.085	89.7%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$28.000.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$23.955.010</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$21.898.044</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$5.961.412.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>0.37%</b>	

#### 4.1.3.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de profesores de planta con niveles de maestría y doctorado incrementado, de acuerdo con los proyectos de ampliación de oferta y posgrados y para alimentar el programa de ecosistema de conocimiento, innovación y emprendimiento.</li> <li>• El 100% de profesores de planta hacen parte del plan de formación docente.</li> <li>• 10 ponencias de profesores en eventos nacionales e internacionales sobre formación y nuevos enfoques de docencia y aprendizaje.</li> <li>• 90% de profesores de cátedra reciben un curso básico de inducción al enfoque educativo de la Uniagustiniana.</li> </ul> <p>Inclusión gradual de los profesores de planta en los mecanismos de selección, ingreso, evaluación y permanencia contemplados en el estatuto profesoral Uniagustiniano.</p>
--	---

#### 4.1.3.2. PROYECTOS:

##### ❖ Doble titulación fortalecimiento curricular, investigativo y de movilidad Universidad Bernardo O’higgins

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$8.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$3.955.010
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$3.955.010</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El convenio permitió el estudio de doble titulación entre pregrados y posgrados entre las dos instituciones, ejercicio que se retomará en 2021, pues la Universidad Bernardo O’Higgins se apresta a realizar el proceso de acreditación internacional razón por la cual no formalizará acuerdos académicos con otras instituciones, sin embargo, se mantienen los acuerdos y relaciones en torno al intercambio académico.

Adicionalmente, el convenio facilitó acciones de movilidad como: -9 aulas espejo entre los programas de Administración, Contaduría y Mercadeo de la Uniagustiniana e Ingeniería Comercial y Contador Auditor de la UBO, la asesoría a Pymes entre estudiantes y profesores de Mercadeo (Uniagustiniana) y de Ingeniería Comercial (UBO) a través del UBO Lab a 6 Microempresas Chilenas.

#### 4.1.3.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

##### ❖ II Congreso de Educación, Pedagogía y Didáctica:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 20.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 17.943.085</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>89.7%</b>

Se logró establecer un espacio académico de diálogo e intercambio de saberes que permitió conocer y presentar diferentes experiencias nacionales e internacionales sobre la reflexión teórica y práctica del tema de la diversidad y pluralidad desde un análisis pedagógico.

## 5. DIMENSIÓN: CONOCIMIENTO

### 5.1. EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN



<b>DIMENSIÓN: CONOCIMIENTO</b>	
Número de proyectos 2019	2
Inversión Inicial Asignada 2019 (proyectos)	\$ 91.800.000
Inversión Ajustada Asignada ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 53.617.237
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$43.395.677
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (proyectos)	80.9%
Número de actividades de Desarrollo 2019	19
Inversión Inicial Asignada 2019 (actividades)	\$ 1.388.682.300
Inversión Ajustada Asignada 2019 (actividades)	\$ 1.210.548.290
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 1.104.308.677
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (actividades)	91.2%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (dimensión)</b>	<b>\$1.480.482.300</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (dimensión)</b>	<b>\$1.437.409.583</b>
<b>Total Inversión Ejecutada (dimensión)</b>	<b>\$1.147.704.354</b>
<b>Total presupuesto plan de desarrollo 2019 - 2023</b>	<b>\$10.594.061.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (dimensión) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>11%</b>



### 5.1.1. PROGRAMA: ECOSISTEMA AGUSTINIANO PARA EL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

PROGRAMA: EL ECOSISTEMA UNIAGUSTINIANO PARA EL CONOCIMIENTO, LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO		
Número de proyectos 2019	2	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 91.800.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 53.617.237	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 43.395.677	80.9%
Número de actividades de Desarrollo 2019	7	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 794.082.300	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 743.538.122	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 683.399.461	91.9%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$855.882.300</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$977.399.415</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$726.795.138</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$6.414.476.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>41%</b>	

#### 5.1.1.1. INDICADOR - META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priorización y delimitación en su alcance de entre 3 y 5 grandes problemas de trabajo a los cuales el ecosistema orientará sus esfuerzos</li> <li>• Inclusión en la propuesta organizacional y de gestión organizacional del ecosistema como un subsistema de conocimiento.</li> <li>• Cualificación del 100% de profesores que participan en desarrollos de investigación, emprendimiento y consultoría, en el nuevo enfoque sistemático</li> <li>• Presentación de los avances de la implementación y apropiación del modelo del ecosistema en los eventos nacionales o internacionales.</li> <li>• Generación de 4 productos que articulen conocimiento, innovación y emprendimiento y que evidencien el propósito del sistema.</li> <li>• Activación y gestión de los productos de investigación y del emprendimiento como aporte a los ingresos institucionales.</li> </ul>
--	---

### 5.1.1.2. PROYECTOS:

#### ❖ **Diseño del Ecosistema Uniagustiniano para el Conocimiento, la Innovación y el Emprendimiento:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$46.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$30.005.859
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$21.668.773</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>72.2%</b>

En procura del lograr una asertiva estructuración del Ecosistema se revisaron referencias y visitaron varias instituciones. La Vicerrectoría de investigaciones prepara el documento que presenta una primera propuesta para producción de nuevo conocimiento, transferencia y difusión, además de la implementación de proyectos aplicados o productivos en el marco del ecosistema.

Dentro de las acciones realizadas en el marco de este proyecto se destacan:

Visita a la Universidad Jaume I y a la Universidad de Valencia, además de sus parques científicos y tecnológicos.

Se estructura una primera iniciativa concreta que servirá como modelo de base para la gestión y operación de proyectos desde el ecosistema. Esta se titula Desarrollo de un Ecosistema Agroindustrial de productos de alto valor agregado en el departamento de Vichada, e involucra actores sociales, sectores público y privado, así como instituciones de educación superior.

Se trabaja en la elaboración del inventario de activos de propiedad intelectual institucional.

Se avanzó en la valoración de la patente Desarrollo de materiales sostenibles no estructurales para la construcción de vivienda en Ráquira (Boyacá) y de los diseños derivados del proyecto Diseño industrial de dos equipamientos para el disfrute del tiempo libre de personas en silla de ruedas en un parque de bolsillo de Bogotá discapacitados realizado desde la Facultad de Ingeniería.

## ❖ Operación del Centro de Investigación e Innovación Socio-Tecnológico Agustiniiano:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$45.800.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$40.193.305
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$21.726.904</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>54.1%</b>

Dentro de las acciones más relevantes del Centro de Investigación CAIIST se cuentan:

Construcción de la matriz de identificación de necesidades en empresas que requieren la implementación de sistemas de gestión ambiental, así como en conocimientos del modelo de reconocimiento de productos de investigación-creación por Colciencias que requieren los investigadores de la Facultad de Arte, Comunicación y Cultura.

Se adelanta la revisión de términos de más de 20 convocatorias entre las que se destacan, los retos empresariales de la Cámara de Comercio de Bogotá, el Uso de las bases de datos de pruebas SABER., proyectos productivos sostenibles y negocios verdes estructurados en Caquetá, Nariño y Putumayo 2. mejorar la conservación de la biodiversidad y sus servicios eco sistémicos y para prácticas e inversiones productivas sostenibles, propuestas de proyectos de investigación y desarrollo, y transferencia de tecnología para la innovación de Colciencias, proyectos de investigación-creación INVESTIGARTE de Colciencias.

Se desarrolla la propuesta del Diplomado en Gestión Ambiental Empresarial y se desarrolla el Diplomado en Investigación-creación en el modelo de Colciencias con un total de 111 asistencias y 16 docentes certificados.

Se priorizó la atención al acompañamiento realizado desde el CEiDEA a colegios agustinianos. Se visitan 4 (Suba, Tagaste, Medellín y Palmira) para explorar posibilidades de cooperación en formación docente, promoción de la CTel, consultorías en calidad educativa, recursos editoriales, impresión 3D y agenda de eventos académicos compartidos.

### 5.1.1.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO

#### ❖ EIE ACOFI 2019 “Retos de la Formación de Ingenieros en la Era Digital y 2do Congreso Latinoamericano de Ingeniería:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$1 0.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.999.999</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Fueron cuatro días con 52 actividades académicas, culturales y sociales, en el que 751 participantes de 17 países, estudiaron, analizaron, compartieron experiencias y debatieron alrededor de temas de interés para las facultades, escuelas y programas de ingeniería.

#### ❖ Formación para la Investigación - Semilleros:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 76.950.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 76.084.348
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 72.966.495</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>95.9%</b>

En el proceso de formación para la investigación a través de semilleros, se realizaron diferentes actividades, entre las que se cuentan:

Presencia en 12 eventos de los cuales 10 fueron nacionales y 2 internacionales.

79 ponencias. Contando con la participación de los siguientes semilleros de investigación: Sini, Opensgroup, Sinergia, Sinestesia, Legios, Didaskalia, Ailenco, Create, Cultivemos paz, Idestic.

Se presentaron 119 ponencias en diferentes eventos, esto permite generar un proceso consistente de apropiación social del conocimiento, reconocimiento de la institución en diferentes escenarios y sentido de pertenencia de los estudiantes hacia la institución.

Se elaboraron tres capítulos de investigación producto del trabajo entre estudiantes de semilleros e investigadores de la institución.

Se elaboraron cuatro artículos académicos para la edición 2019-II de la Revista Expresiones

### ❖ **Gestión de Visibilidad de Producción Académica y Catálogo**

#### **Editorial:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 83.600.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 79.482.765
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 78.832.307</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

Durante el 2019, el catálogo de la Editorial se exhibió en 14 ferias y eventos del libro a nivel nacional e internacional. y vendió un total de 156 ejemplares

Como resultado de la presencia de la Editorial Uniagustiniana, por primera vez, en la Feria Internacional del Libro de Frankfurt, se concreta la venta de derechos de traducción del libro *“Industrias culturales y economía creativa en Latinoamérica. Desarrollo económico y social en la región”*,

Adicionalmente, como resultado de la gestión de la comercialización de las publicaciones de la Uniagustiniana, a través del RedBooks SAS, actualmente 18 títulos de la Editorial se encuentran disponibles para la venta en la Librería Nacional (con 536 ejemplares) en distintas ciudades de Colombia y en la librería de la Universidad Nacional de Colombia.

### ❖ **Gestión, Edición, Producción de Material Editorial:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 198.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 194.337.681
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 188.596.938</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>97%</b>

La gestión, edición y producción de material editorial, en general presenta los siguientes resultados:

#### ✓ **Literatura Gris:**

-En 2019, se presentaron 37 propuestas de las cuales se aprueban 9.

-Se finalizó la edición de Notas aprobadas en años anteriores, publicando 11 documentos en el Repositorio Institucional.

-Se trabaja en el desarrollo de 5 libros de texto como fruto progresivo del ejercicio de presentar y estructurar la Nota de Clase

✓ Revistas:

-El año cierra con 2 revistas en proceso de evaluación, 2 en proceso de edición y 5 editadas y publicadas.

✓ Libros:

-En 2019 se gestionó el ingreso de los libros de investigación al *Book Citation Index* y a *Philpapers*. En el primer caso, los libros postulados se encuentran en periodo de espera para evaluación. Para *Philpapers* se realizaron marcaciones en ONIX para el envío de libros y ya fueron aceptados.

-También se trabajó en las modificaciones de la política de Open Access de la Editorial, con el fin de adecuarlas para el sometimiento de los libros en el directorio del DOAB.

-Se creó el perfil de la Editorial en *Google Scholar* y se ingresó la información de las publicaciones (incluyendo capítulos).

✓ Visibilidad e Indexación:

-La revista *Humanitas Hodie* por diferentes canales nacionales e internacionales. Se presentó a distintas convocatorias en redes como *Philevents*, *Political Theory mailing list* y la Red Colombiana de Mujeres Filósofas y en el II encuentro editorial de la Red universitaria Metropolitana de Bogotá.

-Paralelamente, el Editor participó de varios comités editoriales de la Red Colombiana de Bioética, lo que ayudó parcialmente a generar interés por la revista y algunos sometimientos.

--En el año 2019 se comenzaron a realizar las gestiones editoriales y de indexación para cumplir con el plan de indexación. Así, se realizaron las gestiones para el ingreso al *Directory of Open Access Scholarly Resources (ROAD)*

### ❖ **Proyectos de Investigación (Convocatoria):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 350.532.300
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 331.166.828
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 291.551.712</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>88%</b>

De acuerdo a la exigencia de la convocatoria, cada proyecto debía al menos someter un producto de nuevo conocimiento, generar uno de apropiación social y uno de formación.

La producción vinculada a las Facultades y al área de Emprendimiento, acogió 42 proyectos, que incluyen 16 productos de nuevo conocimiento, 19 de apropiación social y 19 de formación.

### ❖ **Registro de Propiedad Intelectual:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 25.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 2.466.500
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 2.116.500</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>85.8%</b>

En Uniagustiniana se identificaron las tipologías y se generó el borrador de reglamento de manejo administrativo de activos, así como la segunda versión de la política de Propiedad Intelectual de la institución.

Se hizo el registro de dos marcas mixtas de la institución.

### ❖ **Incentivos a la producción en investigación:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 50.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 50.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 39.335.510</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>78.7%</b>

Uniagustiniana en su compromiso con la labor de investigación asignó 21 incentivos de acuerdo con la reglamentación vigente. La producción reconocida aporta a los indicadores de Nuevo Conocimiento TOP, y al proceso de reconocimiento y categorización de la investigación.

## 5.1.2. PROGRAMA: UNIAGUSTINIANA EN PERSPECTIVA GLOBAL

<b>PROGRAMA: UNIAGUSTINIANA EN PERSPECTIVA GLOBAL</b>		
Número de actividades de Desarrollo 2019	12	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$594.600.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 467.010.168	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 420.909.216	90.1%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$594.600.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$460.010.868</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019 (programa)</b>	<b>\$420.909.216</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$4.179.885.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>10%</b>	

### 5.1.2.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO

#### INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de los convenios que se relacionan con el fortalecimiento institucional y cuyos mecanismos de operación son viables y concretos.</li> <li>• De los convenios internacionales identificados evidenciar en el 90% su operatividad, oportunidad y pertinencia.</li> <li>• Establecimiento de un mecanismo de seguimiento con indicadores de impacto a las acciones de internacionalización</li> <li>• Organización y liderazgo de 2 encuentros interinstitucionales internacionales, con evidencias de articulación con los propósitos del ecosistema de conocimiento, innovación y emprendimiento.</li> <li>• Articulación y homologación de 4 planes de estudio uniagustinianos con programas académicos similares de universidades internacionales con las que se tienen convenios académicos vigentes, para la doble titulación.</li> <li>• Establecimiento de porcentajes graduales de logro de niveles de bilingüismo sobre el estándar europeo de B2 para profesores investigadores y B1 para todos los docentes.</li> </ul>
--	--

### ❖ Esquema de movilidad para estudiantes:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 300.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 202.556.525
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 189.484.117</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>93.5%</b>

Bajo la modalidad de convocatoria, Uniagustiniana a través de la Oficina de Relaciones Internacionales logró la movilidad de 79 estudiantes, 2 estudiantes asistieron a eventos internacionales, 24 estudiantes participaron de misiones académicas, 2 realizaron pasantías o prácticas y 51 estudiantes hicieron su movilidad a través de la modalidad de semestre académico internacional.

Estas convocatorias se realizaron a través de charlas informativas, reuniones con beneficiarios y redes sociales.

### ❖ Internacionalización de la Investigación:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 96.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 91.205.958
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 82.246.165</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>90.2%</b>

La Oficina de Relaciones Internacionales y la Vicerrectoría de Investigaciones aunaron esfuerzos en torno a esta actividad de desarrollo promoviendo y acompañando la movilidad de quienes participan en el ejercicio investigativo institucional. En el marco de la actividad fueron seleccionados 21 profesores y/o investigadores de los diferentes programas académicos.

### ❖ Invitados Internacionales:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 70.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 58.005.105
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 50.422.063</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>86.9%</b>

El total de visitantes extranjeros cifra que asciende a 15 la ORII apoya la participación de 11 invitados internacionales, quienes por su destacada trayectoria académica e

investigativa fueron convocados por diferentes programas académicos de la institución para su participación en congresos, talleres, reuniones de trabajo, seminarios y foros así:

- ✓ Asistencia a evento 11
- ✓ Aula espejo 1
- ✓ Misión 1
- ✓ Profesor visitante 2

#### ❖ **Multilinguismo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.600.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.600.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$11.161.344</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>71.5%</b>

A través de esta actividad Uniagustiniana contó con la presencia de un asistente de idiomas proveniente de la India y desarrolló entre otras actividades eventos como:

- ✓ Tomémonos un tinto con la ORII
- ✓ How Colombian are you
- ✓ India Cuento Corto
- ✓ En Contacto con la ORII

La ORII gestionó a través del ICETEX, en la modalidad de reembolso, ingresos por la suma equivalente a \$ 46,933,940 los cuales corresponde al apoyo que brinda el ICETEX a la Uniagustiniana para la compra de 14 tiquetes aéreos internacionales para expertos que participaron en el desarrollo de eventos académicos y de investigación en la institución.

#### ❖ **Uniagustiniana Campus Global:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 19.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 16.642.580
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 13.639.317</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>82%</b>

Uniagustiniana se vinculó al Proyecto Bogotá como Destino Académico de la Red para la internacionalización de la Educación Superior de ASCUN, dentro de la cual se incluye

la iniciativa *How Colombian are you*, cuyo objetivo es convocar a los extranjeros que se encuentran desarrollando un programa de movilidad en la ciudad de Bogotá para que participen en una feria, interactúan y conozcan los programas y servicios de otras instituciones.

Por otra parte, la institución se vinculó al programa Americas Mobily de ODU CAL por medio del cual es posible el acoger a estudiantes extranjeros de instituciones que hacen parte de esa organización.

#### ❖ **Convenio Cujae:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 7.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 7.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.823.743</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>83.2%</b>

El propósito de este convenio fue visibilizar el programa de Arquitectura a nivel internacional, por medio de la participación en el Pre - encuentro Anual de Representantes de Extensión Universitaria.

#### ❖ **XXIX Congreso Panamericano de Escuelas de Hotelería, Gastronomía y Turismo y el Concurso de Investigación Estudiantil CONPEHT - (Tecnología en Gastronomía):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 25.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 28.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 27.997.680</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

#### ❖ **XXIX Congreso Panamericano de Escuelas de Hotelería, Gastronomía y Turismo y el Concurso de Investigación Estudiantil CONPEHT: (Hotelería y Turismo):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 26.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 26.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 25.948.903</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.8%</b>

Uniagustiniana participó en el Congreso con un ejercicio integrado entre investigación y servicio, acerca de “El Cacao Criollo, Biodiversidad, Cultura y Sostenibilidad: Su Aporte al Turismo y Cambio Climático”.

Los estudiantes del programa de tecnología en gastronomía obtuvieron el segundo lugar en el concurso de gastronomía mientras que el Director del Programa participó como conferencista con el tema: Casos de afectaciones del cambio climático a destinos turísticos de Sudamérica

Por su parte los estudiantes de Hotelería y Turismo presentaron tres ponencias de estudiantes destacadas por su calidad, rigor metodológico de las investigaciones y la pertinencia de los temas presentados para los estudios turísticos en el XXIX Congreso CONPEHT realizado en Santo Domingo - República Dominicana.

❖ **Convenio REDELAU-URI-UNIJUI-ULISBOA:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.185.884</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>47.9%</b>

En el marco de este convenio y con el ánimo de visibilizar el programa de Arquitectura a nivel internacional, Uniagustiniana presentó 3 ponencias y 2 talleres y adicionalmente se gestionó un nuevo convenio con la U de Porto Alegre.

En el proceso de ajuste presupuestal, la institución decidió suspender las siguientes actividades:

❖ **Convenio Universidad de Talca- Chile:**

❖ **Convenio Universidad Autónoma del Estado de Morelos UAEM - Taller Internacional de Patrimonio Cultural**

## 6. DIMENSIÓN: INTERACCIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

### 6.1. EJE ESTRATÉGICO: COMPROMISO CON LA EQUIDAD Y LA PAZ



#### DIMENSIÓN: INTERACCIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

Número de proyectos 2019	3
Inversión Inicial Asignada 2019 (proyectos)	\$ 99.950.000
Inversión Ajustada Asignada ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 73.580.550
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$71.456.076
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (proyectos)	97.1%
Número de actividades de Desarrollo 2019	6
Inversión Inicial Asignada 2019 (actividades)	\$ 118.000.000
Inversión Ajustada Asignada 2019 (actividades)	\$ 73.698.194
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 59.106.001
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (actividades)	80.2%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (dimensión)</b>	<b>\$217.950.000</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (dimensión)</b>	<b>\$154.778.744</b>
<b>Total Inversión Ejecutada (dimensión)</b>	<b>\$130.562.077</b>
<b>Total presupuesto plan de desarrollo 2019 – 2023</b>	<b>\$5.297.031.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (dimensión) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>2%</b>

### 6.1.1. PROGRAMA: PRESENCIA UNIAGUSTINIANA EN LAS COMUNIDADES Y EN LA REGIÓN

<b>PROGRAMA: PRESENCIA UNIAGUSTINIANA EN LAS COMUNIDADES Y EN LA REGIÓN</b>		
Número de proyectos 2019	3	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 99.950.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 73.580.550	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 71.456.070	97.1%
Número de actividades de Desarrollo 2019	3	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 58.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 32.698.194	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 28.324.770	86.6%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$157.950.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$113.778.744</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$99.780.846</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$2.648.586.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>4%</b>	

### 6.1.1.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición y puesta en marcha de una estrategia articulada con el ecosistema de conocimiento, innovación y de emprendimiento, orientada a definir las prioridades, oportunidades y acciones de formación y acompañamiento articulados a los proyectos de la Uniagustiniana</li> <li>Establecimiento de 5 alianzas para el desarrollo de acciones formativas y de acompañamiento que evidencien los respectivos mecanismos de seguimiento de la presencia de la Uniagustiniana, con sus diferentes servicios y productos académicos en diferentes localidades y regiones nacionales e internacionales.</li> <li>Participación en, al menos, 10 propuesta de formación, capacitación y acompañamiento, a partir de convocatorias de organismos del sector público y privado.</li> <li>Ampliación de la presencia de la Uniagustiniana, con sus</li> </ul>
--	--

### 6.1.1.2 PROYECTOS:

#### ❖ Proyecto Felicidad:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 49.950.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 40.561.110
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 40.217.693</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

#### ❖ Proyecto Felicidad Campus Suba:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 12.650.440
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 10.869.563</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>85.9%</b>

Estos proyectos Felicidad, se ocuparon de la planeación constante de las diferentes actividades de desarrollo humano y espiritual para el efectivo cumplimiento de la Misión de ESUNA en pro de toda la comunidad universitaria. Un sinnúmero de acciones formó parte de este ejercicio y entre ellas se destacan:

- ✓ Diseñaron y rediseñaron algunos recursos pedagógicos y material de apoyo como las medicinas espirituales, el álbum Amigostinos, diversas cartillas, tarjetas amistogen, material para la semana vocacional 2019, con el tema "De la Lucha a la Dicha", previa con tareas específicas para la plenaria en Talleres Vocacionales, Volante para Parceros de Cristo y las novenas de navidad.
- ✓ Acciones de motivación en la participación de Voluntariados como los realizados en la Fundación de la Cruz, los Comedores Servidores del Servidor, Fundación Sol de los Andes, Fundación Gustavo Rojas Aponte, Fundación La Hoja, misiones en los barrios Buenos Aires y Los Pinos en Cazucá.
- ✓ Actividades de acercamiento y reflexión sobre la filosofía agustiniana y el quehacer institucional como los Diálogos de Casiciaco, Convivencia de Cátedra Agustiniana, los Ejercicios Espirituales, Encuentros Espirituales Yo Soy y Quién Soy.
- ✓ Participación con Plan V, en cuatro colegios aledaños a los Campus Suba y Tagaste, Colegio Jean Piaget, Liceo Montreal. Liceo El Castillo, Colegio Gabriel Betancourt, Colegio Ciudad Fômeque, Colegio Winchester.

#### ❖ **Uniagustiniana Sostenible:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 35.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 20.369.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 20.368.820</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

A través de este proyecto, Uniagustiniana avanzó en la construcción de Modelo Marco de la Sostenibilidad que se implementará a partir de 2020. El proyecto permitió la identificación de la materialidad con los impulsores más destacados, entre ellos: Uniagustiniana una marca de excelencia, Laboratorio 3 C (contenido, contexto y currículo).

El Marco de Sostenibilidad de la UNIAGUSTINIANA corresponde al lineamiento institucional que plantea su compromiso y postura frente al concepto integral de sostenibilidad a partir del quehacer de sus funciones sustantivas y gestión administrativa en un periodo máximo de cinco (5) años.

La estructura este marco orientador está compuesto por cinco (5) grandes componentes y cinco (5) impulsores, a través de los cuales, se generarán contribuciones y aportes de impacto que llevarán a que UNIAGUSTINIANA cuente con una cultura organizacional sostenible. Vale la pena mencionar, que el Marco de Sostenibilidad fue construido de manera colectiva y participativa. En él se plasmó la visión compartida de representantes de diferentes áreas, sus planteamientos y aspiraciones en cuanto al crecimiento y evolución de la Institución respecto al concepto de sostenibilidad y sus dimensiones fundamentales (ambiental, social y económica). De igual manera, se delimitó el campo de acción de la UNIAGUSTINIANA frente a su compromiso con la Agenda 2030 y sus objetivos de desarrollo sostenible, ya que de acuerdo a su naturaleza, perfil y particularidades, se definieron cuales ODS serán los prioritarios y de mayor atención para la Institución.

### 6.1.1.3. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

#### ❖ Trasciéndete y Vincúlate a la Familia Uniagustiniana:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 10.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 7.476.300
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.436.300</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.5%</b>

Trasciéndete es una actividad de desarrollo que ha sido adelantada desde el año 2017 con el propósito de brindar las herramientas necesarias para los estudiantes de los colegios mayor aportantes a la Institución, y puedan acceder a un programa de formación que les permita reforzar sus competencias básicas en aspectos relacionados con Vida Universitaria y herramientas blandas.

Este frente de trabajo ha posibilitado mostrar un reporte histórico de Matrícula de 105 estudiantes a los diferentes programas académicos de la Uniagustiniana.

Además, ha permitido el reconocimiento y visibilidad de las sedes de la Uniagustiniana, como también el reconocimiento y orientación de los estudiantes frente a su futuro como profesional

#### ❖ **Formación para Líderes, Facilitadores Dínamo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 33.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 25.221.894
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 20.888.470</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>82.8%</b>

Esta actividad se enfocó en brindar herramientas a los estudiantes de la Uniagustiniana vinculados a ESUNA, para que sean quienes apoyen y desarrollen los espacios que ofrece la unidad a la comunidad universitaria, en favor de la misión de la unidad y de la institución.

Actividades como las Escuelas de Líderes desarrollada en La Capilla-Cachipay contó con la participación de 20 jóvenes y al encuentro en Sasaima asistieron 30 jóvenes.

#### ❖ **Formulación de modelo de formación en inglés agustiniano:**

Esta actividad fue cancelada para la vigencia 2019.

## ❖ INICIATIVAS SOCIALES: Desarrolladas por la Función Sustantiva de Docencia

Estas iniciativas no están formalmente vinculados al presupuesto de inversión institucional, sin embargo, por su relevancia e impacto se presentan en este espacio.

En articulación entre las Vicerreectorías de Desarrollo Humano y la Vicerreectoría Académica, se realizó el acompañamiento y la formación para las iniciativas desarrolladas desde cada Facultad, los resultados corresponden a:

Iniciativa	Descripción	Logro
<p>Rompiendo Fronteras, Construyendo Territorio</p> <p>(Facultad de Arte, Comunicación y Cultura)</p>	<p>Generar espacios de participación interinstitucional que permitan desde la academia, aportar al crecimiento y fortalecimiento de grupos sociales específicos, teniendo como ejes fundamentales el acercamiento de la comunidad de los Agustinos Recoletos en la localidad de Kennedy.</p>	<p>Construcción cuatro (4) Planes formativos cada uno con el contenido de cuatro (4) talleres.</p> <p>Vinculación de 157 personas de la comunidad.</p> <p>Entrega de la casa acondicionada a la familia de Ráquira Boyacá</p>
<p>Banco Arquidiocesano de Alimentos</p> <p>(Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas)</p>	<p>Elaborar un diagnóstico empresarial que dé origen a un plan de mejora desde lo administrativo, contable, financiero, hotelero, turístico, de mercadeo y negocios internacionales que fortalezca la gestión del Banco de Alimentos de Bogotá.</p>	<p>Plan de Consultoría que abordó:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de proveedores</li> <li>- Plan de Comunicaciones</li> <li>- Gestión de donaciones</li> </ul>
<p>Inclusión y Cultura de Paz en Tiempos de Guerra</p> <p>(Facultad de Humanidades, Ciencias Social y Educación)</p>	<p>Desarrollar diferentes escenarios desde la inclusión y el postconflicto para contribuir a la Proyección Social de la Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y Educación como función sustantiva de la institución.</p>	<p>Lanzamiento de la Red Protegedores, Participantes 150 personas.</p> <p>Taller de Pedagogía de la Memoria, total participantes 50 niños.</p> <p>Actividades de inmersión, Talleres de Lectura, participantes 80 niños.</p>
<p>MOOC para Egresados</p> <p>(Facultad de Virtualidad)</p>	<p>Visibilizar a la Uniagustiniana en el sector productivo a partir de la oferta de dos cursos a la comunidad en general y prioritariamente a egresados de acuerdo a las necesidades de actualización de conocimientos y desarrollo de competencias laborales.</p>	<p>Aplicación del instrumento 890 encuestas realizadas, en apoyo de la Coordinación de Prácticas Profesionales y Empleabilidad.</p>
<p>Sistema de Purificación de Aguas Subterráneas</p> <p>(Facultad de Ingenierías)</p>	<p>Diseño del prototipo y validación con la Alcaldía del Municipio de Barranca de Upia para la implementación de los sistemas de purificación en 10 viviendas.</p>	<p>Implementación de 10 prototipos de purificación de agua.</p>

Fortalecimiento en Competencias Ingenieriles (Facultad de Ingenierías)	Intervenciones en el colegio Farina de los planes de formación en robótica y simulación 3d.	Graduación de 180 estudiantes en robótica y simulación 3d.
---	---	--

### 6.1.2. PROGRAMA: EL EGRESADO RETORNA Y APORTA

<b>PROGRAMA: EL EGRESADO RETORNA Y APORTA</b>	
Número de actividades de Desarrollo 2019	1
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$15.000.000
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$8.000.000 100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$5.058.500 63.2%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$15.000.000</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$8.000.000</b>
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$5.058.500</b>
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$900.471.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>0.6%</b>

#### 6.1.2.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de por lo menos 50 egresados cuyo desempeño destacado sea un ejemplo para los actuales estudiantes, además de la configuración de un proyecto de fortalecimiento de talentos y liderazgo de estudiantes de los últimos semestres con este grupo de egresados</li> <li>• Institucionalización de, al menos, una reunión anual con egresados convocándolos con una agenda académica y social y con el fin de ampliar la base de datos.</li> <li>• Institucionalización de, al menos, 2 actividades por año que respondan a las necesidades y sugerencias de actualización de los egresados</li> <li>• Construcción de un programa de referidos, vinculando los egresados y evaluación de su impacto en número de aspirantes</li> </ul>
--	--

### 6.1.2.2. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

#### ❖ Fortalecimiento del Sentido de Pertenencia con la U. (Egresado VIP):

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 8.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 5.058.500</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>63.2%</b>

Esta actividad de desarrollo procuró la consolidación del grupo representativo de egresados para el fortalecimiento del sentido de pertenencia institucional y que para la vigencia 2019 contó con la participación de 15 egresados de los programas de

- Administración de Empresas
- Negocios Internacionales
- Contaduría Pública
- Hotelería y Turismo
- Mercadeo
- Cine y Televisión
- Tecnología en Gastronomía

### 6.1.3. PROGRAMA: ACADEMIA A LA MEDIDA

<b>PROGRAMA: ACADEMIA A LA MEDIDA</b>		
Número de actividades de Desarrollo 2019	2	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$45.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$33.000.000	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$25.722.731	77.9%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$45.000.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$33.000.000</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$25.722.731</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$1.747.974.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>1.4%</b>	

#### 6.1.3.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo anual de, al menos, 5 cursos, seminarios o diplomados, abiertos a públicos diversos y en temáticas de actualidad.</li> <li>• Ajuste anual del portafolio de educación y formación permanente, a partir de la evaluación y diagnóstico de necesidades y posibilidades.</li> <li>• Generación de ingresos institucionales que autofinancien la estrategia y contribuyan a incrementar los excedentes que soporten el desarrollo y la calidad del programa.</li> </ul>
--	---

### 6.1.3.2. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

#### ❖ Estructuración y Puesta en Marcha de la Dirección de Educación Continua Uniagustiniana:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 5.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

La Vicerrectoría de Extensión y Desarrollo Humano logró el objetivo de esta actividad de desarrollo, consolidando la Dirección de Educación Continua, como una unidad de negocio transversal, la cual incentiva a la generación de oferta académica no formal, desde las unidades y programas académicos, centralizando las propuestas de realización, dirigidas y encaminadas tanto al mercado interno como al público externo.

Así mismo se construyó, presentó y formalizó la documentación que da línea y estructura base a Educación continua en la Uniagustiniana Se formalizó la Matriz Integrada de Gestión como la herramienta a través de la cual se consolida la información necesaria y pertinente para el desarrollo de la oferta.

Dentro de sus acciones, esta Dirección realizó alrededor de 70 visitas empresariales y generó ingresos de alrededor \$90.000.000.

#### ❖ Certificación Curso de inglés:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 30.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 28.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 25.722.731</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>91.9%</b>

En el marco de esta actividad de desarrollo el Centro de Lenguas Extranjeras, acompañado de las instancias administrativas correspondientes gestionó la adecuación del aula 216 como laboratorio de idiomas y avanzó en la estructuración del documento maestro que será presentado ante la Secretaría de Educación de Bogotá.

## 7. DIMENSIÓN: GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA

### 7.1. EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES

 <b>DIMENSIÓN: GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA</b>	
Número de proyectos 2019	15
Inversión Inicial Asignada 2019 (proyectos)	\$ 2.477.000.000
Inversión Ajustada Asignada ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 2.125.584.366
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 2.038.790.576
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (proyectos)	95,9%
Número de actividades de Desarrollo 2019	28
Inversión Inicial Asignada 2019 (actividades)	\$ 4.463.600.000
Inversión Ajustada Asignada 2019 (actividades)	\$ 3.753.289.493
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 3.542.651.563
% Ejecución de la Inversión Ajustada 2019 (actividades)	94,4%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (dimensión)</b>	<b>\$6.939.000.000</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (dimensión)</b>	<b>\$5.744.299.830</b>
<b>Total Inversión Ejecutada (dimensión)</b>	<b>\$5.581.442.142</b>
<b>Total presupuesto plan de desarrollo 2019 – 2023</b>	<b>\$16.950.497.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (dimensión) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>32,9%</b>

### 7.1.1. PROGRAMA: CONSOLIDACIÓN DE SICU

<b>PROGRAMA: CONSOLIDACIÓN SICU</b>		
Número de proyectos 2019	7	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 206.500.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 157.701.010	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 108.793.877	69.0 %
Número de actividades de Desarrollo 2019	5	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 430.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 178.004.660	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 140.746.342	79.1%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$651.500.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$366.989.350</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$249.540.219</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$2.511.197.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>10%</b>	

### 7.1.1.1. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Levantamiento y publicación anual de un perfil de desarrollo institucional con indicadores de calidad integral. Presentación de estudios de vigilancia tecnológica a las instancias de toma de decisiones, para poder anticipar cambios. Formulación, validación y ampliación el indicador integral de gestión institucional</li> <li>• Revisión, ajuste y sistematización del modelo de autoevaluación con base en la nueva misión y perspectiva educativa del PEI y articular estas mejoras con un plan gradual de implementación en los distintos procesos académicos y curriculares.</li> <li>• Incorporación de nuevos sistemas de gestión bajo estándares internacionales de calidad.</li> <li>• Alineación, mantenimiento y mejoramiento del sistema de gestión por procesos bajo ISO 9001:2015, con el nuevo direccionamiento estratégico, el PEI, la perspectiva pedagógica y el PDI.</li> <li>• Acreditación de tres (3) programas para 2023, con las condiciones iniciales para la acreditación institucional.</li> <li>• Construcción de la metodología que permite integrar los diferentes sistemas de gestión implementados en la institución, y la consolidación de la matriz de requisitos legales internos y externos.</li> <li>• Creación de mecanismo de verificación de controles asociados a los riesgos institucionales, que contribuyen a la toma de decisiones, a la cultura de autocontrol y auto regulación.</li> </ul>

### 7.1.1.2. PROYECTOS:

#### ❖ Atención Prioritaria para la Acreditación

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$90.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$47.180.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$46.822.291</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

Este Proyecto fue ajustado en el presupuesto asignado para su ejecución. Inicialmente tenía \$90 millones, de estos recursos fueron reducidos a un total de \$50 millones.

Su gestión se limitó a apoyar a acciones tendientes a respaldar a los programas académicos para abordar estrategias para fortalecer la presencia y la realización de eventos tendientes a fortalecer aspectos que evidencias riesgos.

Además. se respaldó el estudio de evaluación integral de la situación actual de la Institución. Como también, se avanzó en las miradas a la luz del decreto 1330 de julio de 2019.

#### ❖ Certificación ACF (American Culinary Federation) T. Gastronomía Tercera Etapa

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$5.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$2.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

El programa de Tecnología en Gastronomía al vincularse con la ACF busca el reconocimiento internacional como institución educativa de alto nivel, a través de certificación para la que se espera auditoría final. En 2019 se realizaron las siguientes acciones:

- ✓ Se definen y acogen estándares de producción para talleres, según requerimientos definidos ACF.
- ✓ Capacitación de 10 docentes quienes presentaron examen de certificación competencias profesionales a nivel internacional de Chef Ejecutivo-ACF.

- ✓ Visita a estudiantes en práctica y egresados que actualmente trabajan en EEUU, extendiendo el convenio con otras empresas. De ellos se encuentran 10 en Orlando, 1 en New York, 1 en Madrid España y 1 en Río de Janeiro.
- ✓ Completar requisitos para certificación internacional como establecimiento educativo acreditado a nivel internacional. Capacitación a personal en sistemas acerca de la supervisión de pruebas ACF por parte de la compañía PSI.

#### ❖ Consolidación del Sistema de Información Jurídica Uniagustiniana:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 23.100.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 23.100.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 22.648.797</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98%</b>

La Secretaría General consolidó la matriz legal, que compila los requisitos normativos exigibles a la institución de acuerdo con las actividades propias e inherentes a su actividad. Esta matriz es parte integral del Sistema de Gestión de Calidad de Uniagustiniana.

#### ❖ Primera Fase, Propuesta para la Alineación y Mantenimiento SGC con el Nuevo Direccionamiento Estratégico Institucional:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 35.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 24.838.510
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$18.740.310</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>75.4%</b>

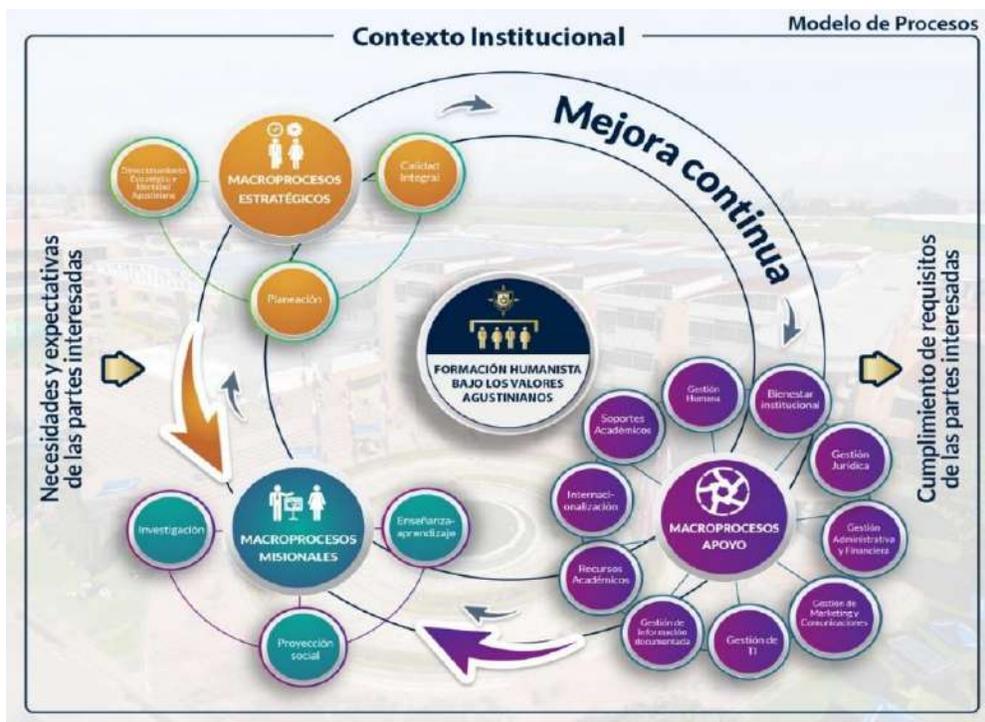
Con la ejecución de la primera fase de este proyecto, se logra la alineación del SGC en su componente de procesos con: el nuevo plan de desarrollo 2019:2023, la nueva estructura organizacional 2019, el Proyecto Educativo Institucional y la perspectiva pedagógica. La alineación se logra en la estructura y contenido documental y se evidencian en los siguientes documentos:

- Mejora al modelo de procesos Uniagustiniana
- Propuesta y ajuste de objetivos de la calidad
- Propuesta nueva estructura de líderes y gestores de procesos

Para dinamizar la implementación del proyecto se estructuraron IV ciclos de gestión de cambio I Documentos estratégicos, II Bateria de indicadores, III Gestión de riesgos y IV Análisis de contexto DOFA). Durante el 2019 se logró implementar el I ciclo.

En el marco del proyecto, también se gestionó el Mantenimiento del SGC por procesos, con las siguientes actividades:

- Mejoramiento proceso auditoría interna.
- Coordinación 2da auditoría interna Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Se llevaron a cabo la 5ta auditoria interna y externa –
- Programación del Informe a la dirección 2019
- Junto con la Secretaría General se realizó la consolidación de una matriz legal.
- Revisión, parametrización y pruebas módulo Kawak para la sistematización de planes de mejoramiento por programa académico



### ❖ Impulso Académico Saber- Pro

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$30.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$42.182.500
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$12.182.479</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>28.9%</b>

Este proyecto permitió capacitar 32 profesores de todos los programas de la Institución en la estructuración y formulación de preguntas tipo Saber –Pro.

Se actualizaron 650 preguntas en el banco de preguntas virtual de la Uniagustiniana y se aplicaron 10 refuerzos en pruebas Saber –Pro a los estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas sobre competencias genéricas y específicas.

### ❖ Gestión y Desarrollo de Módulo de Proveedores Uniagustiniana (GDP UNIAGUSTINIANA)

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 8.400.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 8.400.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 8.400.00</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El nuevo módulo de evaluación de proveedores facilita las acciones de verificación, seguimiento, control y actualización de información y propuestas de los proveedores vinculados a Uniagustiniana, quedando en línea con el módulo de compras de PeopleSoft.

En el marco de este proyecto se consideraron aspectos como las políticas de Responsabilidad Social y Campus Sostenible para alinear las acciones a nivel institucional y procurar la máxima eficiencia en la gestión y en procura de asegurar los mejores resultados en el proceso se elaboró la Matriz Kraljic que permite definir la mejor estrategia de compras en función de la clasificación de bienes y servicios y el riesgo asociado a las características de los proveedores.

### ❖ **Certificación Internacional de la Calidad en la Educación Turismo TECQUAL Programa de Hotelería y Turismo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

En el proceso de ajuste presupuestal institucional, se determinó aplazar para 2020 el inicio del proyecto.

#### 7.1.1.3. **ACTIVIDADES DE DESARROLLO:**

##### ❖ **Abordemos con Altura el Riesgo en Altura:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 100.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 100.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 76.059.445</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>76.1%</b>

Abordemos con altura el riesgo en alturas, permitió gestión que garantiza la seguridad del personal que realiza trabajo en alturas, entre estas acciones se cuenta:

- ✓ Compra de andamio sede Tagaste, certificado en siete secciones. El personal recibe la capacitación correspondiente.
- ✓ Compra de kit de rescate para sede Tagaste y sede suba
- ✓ Instalación de escaleras tipo gato en diferentes puntos como cubierta, tanque suba, pecera Tagaste esto con el fin de favorecer el ingreso de los trabajadores.
- ✓ Instalación de puntos de 50 puntos de anclaje en la cubierta y 10 dados los cuales cuentan dos puntos de anclaje
- ✓ Recertificación de los 170 puntos de anclaje ubicados en la cubierta de sede Tagaste.

##### ❖ **Ejecución de los Programas BPM**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 9.932.444</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>66.2%</b>

La ejecución del programa de Buenas Prácticas permite Controlar riesgo de contaminación alimentos y bebidas durante prácticas y eventos institucionales y sensibilizar y formar a los estudiantes de primer semestre en prácticas y protocolos de limpieza y desinfección.

#### ❖ **Jornada de Planeación:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 80.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.682.460
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 1.661.106</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98.7%</b>

Esta actividad que abarca La jornada de planeación tenía un presupuesto de \$80 millones, de los cuales solamente se dispuso de \$1.661.106 porque la participación de la comunidad universitaria, en la formulación de proyectos y actividades de desarrollo para 2020, se realizó en el marco de las jornadas laborales cotidianas.

#### ❖ **Mejoramiento Continuo:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 130.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 61.322.200
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 53.093.347</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>86.6%</b>

Esta actividad tenía \$130 millones, con los ajustes necesarios quedó en aproximadamente \$73 millones, de los cuales se ejecutaron \$53 millones. Recursos que se destinaron para respaldar acciones propias de algunas estrategias de la DOFAS y algunos riesgos.

#### ❖ **Preparación para la transformación Institucional:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 100.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	0
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

Esta actividad no se ejecutó ya que el pronunciamiento final del MEN no ha sido remitido a la Uniagustiniana.

## 7.1.2. PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN DIGITAL: APROVECHAMIENTO ÓPTIMO DE LAS TECNOLOGÍAS PARA UN SERVICIO DE EXCELENCIA

<b>PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN DIGITAL: APROVECHAMIENTO ÓPTIMO DE LAS TECNOLOGÍAS PARA UN SERVICIO DE EXCELENCIA</b>		
Número de proyectos 2019	3	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 650.600.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 585.921.199	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 552.845.518	94.4%
Número de actividades de Desarrollo 2019	5	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$2.632.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 2.312.023.599	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 2.172.701.353	94%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$3.282.600.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$2.651.263.599</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$2.725.546.871</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo (programa)</b>	<b>\$6.547.399.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>42%</b>	

### 7.1.2.2. INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización de la plataforma tecnológica que permita soportar la enseñanza – aprendizaje en espacios físicos y virtuales de acuerdo con el desarrollo anual de la institución.</li> <li>• Investigación y formulación de indicador sobre madurez digital.</li> <li>• Fortalecimiento del portal web y de la app institucional.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura de comunicaciones.</li> <li>• Capacitación dirigida a estudiantes, docentes y personal administrativo en el uso de las TIC´S – herramientas digitales.</li> <li>• Estructuración del sistema de información para la toma de decisiones basados en bigdata, analítica de datos e inteligencia artificial.</li> <li>• Optimización de las estrategias de ciberseguridad y contingencia que garanticen la confiabilidad, disponibilidad e integridad de la información.</li> <li>• Promoción y desarrollo de una cultura digital en apertura permanente al cambio.</li> <li>• Automatización de actividades para optimizar la gestión de los procesos.</li> </ul> <p>Incorporación del componente de sostenibilidad en la gestión de las TIC.</p>

### 7.1.2.3. PROYECTOS:

#### ❖ **Analítica avanzada: Una herramienta para optimizar la toma de decisiones:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 150.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 85.325.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 80.325.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>94.1%</b>

Debido a las diversas fuentes información y a la necesidad de contar con datos oportunamente, se avanzó en la implementación de la herramienta Power BI que permite unificar, optimizar y facilita el análisis de la información institucional.

El proyecto consolidó la información académica por medio de algunas fuentes de información institucionales (SIGA y SIPA HCM), con el fin de estructurar adecuadamente una bodega de datos que almacene y procese grandes cantidades de registros.

Se estructuró el plan de capacitaciones sobre el uso general de la herramienta Power BI, logrando transferir parte del conocimiento relevante de este proyecto y se realizaron reportes y dashboards institucionales que reflejan el trabajo hecho y resultados de alto impacto para la institución.

#### ❖ **Implementación del módulo Grants de Oracle para seguimiento y control de proyectos y productos de investigación:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 410.600.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 410.596.199
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$410.596.118</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

El proyecto permitió avanzar en la implementación de un software para la gestión de proyectos (de cualquier tipo), convocatorias (de cualquier tipo) y actores asociados al proceso de investigación (grupos, investigadores, semilleros y producción investigativa).

Esto permitirá facilitar la trazabilidad de los proyectos en el área de investigaciones y su vinculación con el ejercicio presupuestal, lo cual es necesario para soportar procesos de evaluación internos y externos como el trámite de registro calificado.

Se ha configurado en módulo en un 70%. la gestión y se encuentra pendiente la fase de pruebas y monitoreo del módulo.

#### ❖ **Uniagustiniana WAS 2.0:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 90.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 90.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 61.924.400</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>68.8%</b>

A través de la web 2.0 se permitió la implementación, integración y expansión de los canales informativos, servicios institucionales y de atención al usuario como el chat.

Se desarrolló un microsítio para realizar la oferta de los cursos y diplomados de educación continua, el microsítio de emprendimiento y actualmente se encuentra en la fase final de construcción.

#### **7.1.2.4. ACTIVIDADES DE DESARROLLO:**

##### ❖ **Tienda virtual:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 9.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 8.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 7.999.999</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

En compañía con la coordinación de web master y el proveedor INPATEC se establecieron actividades para el desarrollo de la tienda virtual que fueron ejecutadas a un 90%, el restante corresponde a que en el mes de septiembre se decide cancelar la

interface programada con el banco Av Villas y el proveedor ya que la alta dirección tomó la decisión de adelantar un estudio para determinar con que aliado financiero se sigue trabajando, por tal razón queda suspendida la actividad.

#### ❖ **Financiera Móvil:**

La actividad se tenía programada para desarrollo en el segundo semestre del año 2019, pero se suspende por restricción presupuestal.

#### ❖ **Desarrollo y Nuevo Licenciamiento:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 233.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 201.936.894
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 139.301.954</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>69%</b>

Dentro de las acciones de desarrollo y nuevo licenciamiento, se gestionaron los siguientes recursos y herramientas:

- ✓ Services web para la biblioteca incluyendo la generación de multas y validación del registro y acceso de los estudiantes.
- ✓ Módulo de caracterización de egresados (DataSae).
- ✓ Módulo de internacionalización
- ✓ Actualización Adviser (Bersoft) En pro de optimizar el funcionamiento de la aplicación Adviser.
- ✓ Integración SIGA – Pagina WEB . Se realiza un desarrollo que permite integrar la selección del programa en la pagina web con el formulario de pre-inscripción en SIGA. Esta integración facilita el proceso de registro de los interesados en estudiar un programa o un curso en la institución.

#### ❖ **Renovación de Licenciamiento Tecnologías:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 1.700.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 1.477.181.913
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$1.446.979.138</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98%</b>

Para lograr el correcto funcionamiento de las aplicaciones que se utilizan para el desarrollo de las clases y actividades administrativas es necesario renovar el

licenciamiento de todo el Software en funcionamiento de la Uniagustiniana que para 2019 incluyó 52 licencias.

#### ❖ Seguridad de la Información:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 149.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 103.904.792
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 99.597.708</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>95.9%</b>

El departamento de seguridad informática ha venido trabajando en el transcurso de este año en optimizar las implementaciones tecnológicas aplicando las buenas prácticas documentadas en la ISO 27000. En el marco de esta actividad de desarrollo se han realizado:

- Actividades de sensibilización frente a los riesgos que existen en el manejo de la información, así mismo se han generado nuevas políticas de restricción de URL y respaldo de información.
- Se diseñó el plan de mitigación de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica de la institución-
- Se realizan y diseñan las políticas y procedimientos de un sistema de gestión de seguridad de la información en la institución en donde se definen los pilares y se definen las estrategias y los dominios de la institución basados en un SGSI.

#### ❖ Plan general de mantenimiento hardware y software:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 521.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 521.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 478.822.554</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>91.9%</b>

El plan general de mantenimiento incluyó diversos aspectos y ambientes que procuran ambiente más cómodos y seguros, entre estas acciones se cuenta:

Reemplazó la iluminación de las áreas

Reubicación de los puestos de trabajo

Remodelación Aula 216

Reemplazo del sistema de telefonía

Instalación de puntos de red en áreas como registro y control y negocios internacionales.

Adquisición de nuevos servidores

Mantenimiento de aires acondicionados, impresoras, switches y gabinetes

### 7.1.3. PROGRAMA: TALENTO HUMANO PARA LA TRANSFORMACIÓN

<b>PROGRAMA: TALENTO HUMANO PARA LA TRANSFORMACIÓN</b>		
Número de proyectos 2019	2	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$ 240.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 136.000.000	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 134.865.115	99.2%
Número de actividades de Desarrollo 2019	4	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 251.200.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades))	\$ 128.217.264	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades))	\$ 105.514.238	82.3%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$491.200.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$265.787.844</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$240.379.353</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo programa)</b>	<b>\$2.000.000.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>13%</b>	

### 7.1.3.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación del 100% de directivos académicos y personal administrativo en una actividad anual de formación en temáticas de la educación superior, su contexto, tendencias y perspectivas.</li> <li>• Revisión de perfiles y curva salarial para cargos académicos y administrativos.</li> <li>• Participación del 100% de los docentes de planta en una actividad semestral sobre los nuevos desarrollos institucionales y seguimiento al PDI.</li> <li>• Creación de un aula virtual para facilitar la inducción de nuevos funcionarios para los procesos de administración.</li> <li>• Incorporación de un plan de formación de directivos académicos y administrativos en temas de gestión y liderazgo en educación superior.</li> </ul>
--	---

### 7.1.3.2. PROYECTOS:

#### ❖ Cerrando Brechas, Abriendo Caminos:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$40.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$0</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>0%</b>

Este proyecto permitió el desarrollo del objetivo de “desarrollo y fortalecimiento de la Identidad Misional” a través del “Ciclo de Charlas Agustiniánas” que tuvo como protagonista al rector de nuestra institución e invitados internacionales de la OAR convocando a casi 1.300 asistentes en los 7 diferentes eventos presenciales. Logrando una participación de 479 colaboradores y sumando 1.280 horas hombre de capacitación. Adicional a esto, se incluyó por primera vez

un curso virtual orientado a esta temática, dirigido a docentes con contrato de Hora Cátedra, para ampliar el impacto y alcance la Escuela.

Adicionalmente, se consolidó la información sobre las capacitaciones realizadas a nivel institucional desde 2009.

#### ❖ **Talento humano motor de transformación:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 200.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 136.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 134.865.115</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

Talento Humano para la transformación permitió hacer las modificaciones de cargos, alcances, dependencias y funciones, obteniendo la alineación del organigrama con el sistema de gestión de personal SIPA- HCM y el funcionamiento real a partir de traslados y nuevas contrataciones.

Por otra parte, se aplicó de manera virtual la Batería de Riesgo Psicosocial y la encuesta de Clima Organizacional, con la participación del 82% de los Colaboradores de la Institución.

Adicionalmente se realizó Sensibilización y aplicación del PDA a líderes y personal clave (Estratégico y tácticos con personal a cargo) que aplicado de manera virtual el instrumento a través de la empresa High Team, que luego apoyó el proceso de sensibilización.

#### **7.1.3.2 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:**

##### ❖ **Formación Avanzada:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 50.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 24.429.420
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$24.429.420</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Se desarrollaron de manera óptima las dos convocatorias establecidas para el año. En total fueron asignados 9 auxilios educativos nuevos para el 2019, de los cuales, el 90% fueron destinados a planta docente, mientras que solo uno de los docentes fue beneficiado en estas convocatorias. Durante los dos periodos la institución otorgó auxilios educativos favoreciendo el curso de:

- 9 pregrados.
- 1 Especialización.
- 3 Maestrías.
- 3 Doctorados.

#### ❖ **Formación y Actualización de Docentes y Administrativos (Internacional):**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$91.200.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$41.309.728
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$21.195.419</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 019</b>	<b>51.3%</b>

#### ❖ **Formación y Capacitación (Nacional e Internacionales) Administrativos**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 50.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 33.150.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 32.726.567</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>98.7%</b>

#### ❖ **Formación y Capacitación (Nacional e Internacionales) Docentes**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 60.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 29.328.116
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 27.162.832</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>92.6%</b>

Las diferentes actividades de formación y capacitación impactaron diferentes grupos poblacionales que se señalan de manera general a continuación en una relación de número de personas número de horas de capacitadas 2019, precisando que un funcionario pudo asistir a varios eventos de capacitación

### **Personal - Administrativos:**

- Vicerrectoría de Extensión y Desarrollo Humano: 26 personas
- Secretaría General y Jurídica: 14 personas
- Rectoría: 21 personas
- Vicerrectoría de Investigaciones: 13 personas
- Vicerrectoría Administrativa y Financiera: 68 personas
- Transformación Digital e Innovación Tecnológica: 44 personas
- Vicerrectoría Académica: 95 personas

### **Personal Docente - Académico:**

- Facultad Ciencias económicas y Administrativas: 367
- Facultad Arte Comunicación y Cultura: 149 personas
- Facultad de Ingenierías: 123 personas
- Facultad de Humanidades, ciencias sociales: 227 personas
- CETA: 19 personas
- CALEX: 18 personas
- Bienestar: 9 personas
- Centro de Emprendimiento: 40 personas
- Ciencias básicas: 22 personas

## 7.1.4 PROGRAMA: CULTURA ORGANIZACIONAL Y AMBIENTE ACADÉMICO

<b>PROGRAMA: CULTURA ORGANIZACIONAL Y AMBIENTE ACADÉMICO</b>	
Número de actividades de Desarrollo 2019	2
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 59.400.000
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 59.400.000      100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 49.403.156      83.2%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$59.400.000</b>
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$59.400.000</b>
<b>Total Inversión Ejecutada 2019(programa)</b>	<b>\$49.403.156</b>
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo programa)</b>	<b>\$ 1.690.237.000</b>
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>2.9%</b>

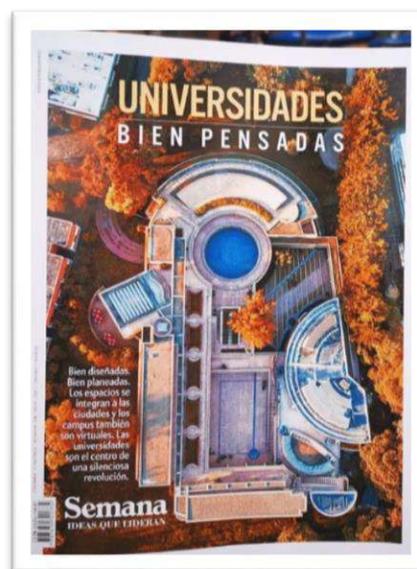
### 7.1.4.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 evaluaciones de clima organizacional, que permitan analizar expectativas, temores, sentimientos y demás procesos de interacción y convivencia humana.</li> <li>• Reconocimiento anual de los mejores empleados de acuerdo con criterios establecidos con anterioridad.</li> <li>• Reducción en un 40% de tiempo de atención eficaz a los miembros de la comunidad universitaria.</li> </ul> <p>Participación del 100% de directivos en actividades que faciliten proceso de comunicación y trabajo en equipo.</p>
--	--

## 7.1.4.2 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

### ❖ Comunicación Estratégica:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 29.400.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 29.400.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 22.703.156</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>77.2%</b>



Esta actividad, a nivel interno, convocó a estudiantes, docentes y administrativos para creación de contenidos, diseño e impresión de dos ediciones de la revista impares y una de yo soy la U

A nivel de publicaciones locales y nacionales, esta actividad logró la presencia de Uniagustiniana en la edición especial de lujo de la Revista Semana, ya que su tema era infraestructura en las Universidades, adicionalmente se realizan dos publicaciones en medios de comunicación en modalidad Free Press

- a. El Espectador: Uniagustiniana – Desarrollo del sector
- b. El Espectador: 10 años Uniagustiniana.

Adicionalmente, se definieron el logo institucional y los logos de diversas áreas de trabajo.

❖ **El Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo Promueve la Salud. Focus Group:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 30.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 30.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 26.700.000</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>89%</b>

Se realizaron tres tipos de exámenes médicos, cada uno a un grupo poblacional: al personal directivo de la Institución se aplicó el chequeo médico ejecutivo en las instalaciones de Colsubsidio, con resultados muy positivos en calidad y satisfacción de los participantes, se obtuvo una retroalimentación individual de su estado de salud en el cual cada colaborador tiene sus recomendaciones personales a seguir.

Se realizaron exámenes médicos a los brigadistas de acuerdo al perfil de estado de salud que debe tener cada brigadista y se obtuvo como resultado que debe mantener un estado de acondicionamiento adecuado, con recomendaciones de alimentación y actividad física.

A los equipos deportivos se les aplicó el examen con medico deportólogo, donde a cada uno de los deportistas se le brindaron las recomendaciones y restricciones de acuerdo al caso.

### 7.1.5 PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA FÍSICA OPTIMIZADA

PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA FÍSICA OPTIMIZADA		
Número de proyectos 2019	3	
Inversión Inicial asignada 2019 (proyectos)	\$1.379.900.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (proyectos)	\$ 1.245.962.157	100%
Inversión Ejecutada 2019 (proyectos)	\$ 1.242.286.069	99.7%
Número de actividades de Desarrollo 2019	11	
Inversión Inicial asignada 2019 (actividades)	\$ 1.091.000.000	
Inversión Ajustada asignada 2019 (actividades)	\$ 1.075.643.970	100%
Inversión Ejecutada 2019 (actividades)	\$ 1.074.286.474	99%
<b>Total Inversión Inicial Asignada (programa)</b>	<b>\$2.474.900.000</b>	
<b>Total Inversión Ajustada Asignada (programa)</b>	<b>\$2.400.859.037</b>	
<b>Total Inversión Ejecutada 2019 (programa)</b>	<b>\$\$ 2.316.572.543</b>	
<b>Total Inversión Asignada en Plan de Desarrollo programa)</b>	<b>\$ 4.201.661.000</b>	
<b>% Ejecución de la Inversión Total (programa) con relación al Plan de Desarrollo</b>	<b>96%</b>	

#### 7.1.5.1 INDICADOR – META PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuación y dotación del nuevo edificio de servicios</li> <li>• Recuperación de los espacios deportivos, recreativos y áreas verdes.</li> <li>• Adecuación de los espacios administrativos a los requerimientos de la transformación</li> <li>• Intervención de las unidades didácticas y aulas asegurando que atiendan las exigencias de la oferta académica en sus distintos niveles y modalidades</li> <li>• Realización del estudio de ocupación óptima de aulas y oficinas.</li> </ul>
---

## 7.1.5.2 PROYECTOS:

### ❖ Implementación de Infraestructura Tecnológica en el Nuevo Edificio:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$1.283.900.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$1.177.900.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$1.177.223.913</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99%</b>

La implementación de recursos tecnológicos para el Edificio Fray Eugenio Ayape, incluyó la adquisición e instalación de 10 computadores y monitores de 55” en las aulas de clase, la instalación del sistema de monitoreo, y el sistema de control de acceso peatonal y vehicular.

### ❖ Innovando los Espacios de la Biblioteca

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$19.715.920
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$19.715.920</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

La Biblioteca se encuentra enfocada en la generación de espacios idóneos para satisfacer las necesidades de los estudiantes y la comunidad académica en general, lugares para la investigación, el pensamiento crítico, la expresión de ideas, la socialización y la construcción colectiva. Esta actividad facilitó la adquisición de 16 mesas, 3 sofás, 24 silla y 4 exhibidores

### ❖ Infraestructura Física Productiva:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 76.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 48.346.237
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 45.346.236</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>93.8%</b>

Este proyecto tenía prevista la intervención del auditorio y lobby principal. Se realiza la adecuación del auditorio que considera entre otras los espacios para personas con movilidad reducida.

En cuento al lobby, esta actividad se pospone atendiendo a las directrices de austeridad de la institución.

### 7.1.5.3 ACTIVIDADES DE DESARROLLO:

#### ❖ Dotación nuevo edificio:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 100.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 305.900.817
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 305.850.816</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Se conformó un comité en el que participó la alta Dirección y después de un proceso de evaluación escogió a la empresa MOSS para realizar la dotación del nuevo edificio, priorizando la dotación de la cafetería, salones, recepción, marketing, y punto de atención primario.

#### ❖ Adquisición de mobiliario y equipos:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 80.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 29.446.809
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$29.496.808</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

Se realizó la compra de archivadores, locker para sede Suba, sillas para aulas, adecuación de la oficina del capellán, mobiliario permanencia y puesto de trabajo para el aprendiz de negocios internacionales.

Para el segundo semestre del año se suspende la actividad quedando un 60% pendiente de ejecución.

### ❖ Custodia, gestión y administración de las historias académicas activas - Registro y Control:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 16.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 10.219.317
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 10.131.048</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.1%</b>

Se realizó el traslado de la Oficina de Registro y Control y se gestionó la custodia y administración de las historias académicas de los estudiantes, lo que ha permitido una reducción en los tiempos de atención a los requerimientos de la comunidad estudiantil.

### ❖ Ejecución del programa de mantenimiento de Taller de Gastronomía:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 19.627.100
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 19.606.049</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.9%</b>

Con esta actividad, el programa de Tecnología en Gastronomía de cumplimiento a la normatividad vigente a nivel interno y a nivel gubernamental, reduciendo la probabilidad de materialización del riesgo asociado y asegurando la atención de requisitos legales Decreto 3075 de 1997 y la Resolución 2674 de 2013 de Min Salud y Protección Social, para establecimientos gastronómicos.

### ❖ Renovación y Adquisición de Nuevos Elementos y Equipos de Laboratorio de Ciencias Básica de Ingeniería:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 200.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 151.529.927
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$151.529.926</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>100%</b>

### ❖ Instrumentación Laboratorio de Telecomunicaciones, Dotación Equipos de Laboratorio:

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 35.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 35.000.000

<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 34.673.515</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.1%</b>

**❖ Laboratorio de Sistemas de Entrenamiento en Control Industrial, Controladores Básicos y Motores para Ing. Mecatrónica:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 450.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 450.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 449.690.574</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.9%</b>

En procura de cumplir la promesa de valor que acogen los programas de ingeniería de Uniagustiniana, durante 2019, la institución trabajó en el Fortalecimiento de las prácticas de laboratorio de Física I, Física II, Física III, Termodinámica y Química. Beneficiados en promedio 380 estudiantes de los tres programas de Ingeniería, se proyectó el laboratorio de Ciencias Básicas que fortalece entre otras las prácticas de laboratorio de las asignaturas de Procesos Industriales I y Producción de Ingeniería Industrial y beneficia en promedio 226 estudiantes.

Con la adquisición de la unidad de motores se benefician los estudiantes del programa de Ingeniería Mecatrónica, en promedio 220 estudiantes.

De otra parte, la Universitaria estrenó el Centro FACT Festo Authorized and Certified Training que permite el desarrollo de nuevos proyectos asociados al desarrollo de las industrias 4.0.

**❖ Mantenimiento de equipos del Centro Agustiniiano de Medios:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 20.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 20.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 19.934.285</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.2%</b>

**❖ Remodelación Centro Agustiniiano de Medios 2da Etapa:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 120.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 3.920.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$3.880.231</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99%</b>

❖ **Remodelación Centro Agustiniiano de Medios 2da Etapa - Radio:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 35.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 35.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 34.900.403</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>99.7%</b>

Durante la vigencia 2019, se realizó la remodelación parcial del Centro de Medios, procurando un espacio más funcional y amable para la comunidad académica, se adquirieron los equipos necesarios para el laboratorio de Radio que se designará para Comunicación Social y se realizó el mantenimiento a los equipos ya existentes.

❖ **Modernizar el gimnasio actual con el fin de llegar de mejor manera a la comunidad con elementos más cercanos a las nuevas tendencias:**

Presupuesto inicial y asignado 2019	\$ 15.000.000
Presupuesto ajustado y asignado 2019	\$ 15.000.000
<b>Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>\$ 14.592.819</b>
<b>% Ejecución del presupuesto ajustado 2019</b>	<b>97.3%</b>

El Centro de Acondicionamiento Físico (CAF) Uniagustiniana es un lugar destinado a promover el ejercicio físico, estilos de vida saludable, el buen aprovechamiento del tiempo libre, contribuyendo a la formación integral y la integración de la comunidad. Durante 2019 388 personas estuvieron haciendo uso de este espacio.

## 8. CONSOLIDADO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019

La ejecución presupuestal 2019, aquí registrada reporta valores estimados a noviembre del mismo año.

### 8.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019- PROYECTOS

CONSOLIDADO PROYECTOS	PROGRAMADO 2019	AJUSTADO 2019	EJECUTADO 2019 ( estimado )	%
<b>TOTAL PROYECTOS DE INVERSIÓN POR DIMENSIONES</b>	<b>3,023,750,000</b>	<b>2,537,574,912</b>	<b>2,388,192,807</b>	<b>94.1%</b>
<b>DIMENSIÓN CONOCIMIENTO</b>	<b>91,800,000</b>	<b>53,617,237</b>	<b>43,395,677</b>	<b>80.9%</b>
EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN PARA TRANSFORMAR	91,800,000	53,617,237	43,395,677	80.9%
<b>DIMENSIÓN FORMACIÓN</b>	<b>128,000,000</b>	<b>68,900,699</b>	<b>52,780,715</b>	<b>76.6%</b>
EJE ESTRATÉGICO: INTEGRALIDAD, PERTINENCIA Y COMPETITIVIDAD	128,000,000	68,900,699	52,780,715	76.6%
<b>DIMENSIÓN GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA</b>	<b>2,477,000,000</b>	<b>2,125,584,366</b>	<b>2,038,790,579</b>	<b>95.9%</b>
EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO CAPACIDADES INSTITUCIONALES	2,477,000,000	2,125,584,366	2,038,790,579	95.9%
<b>DIMENSIÓN IDENTIDAD INSTITUCIONAL</b>	<b>227,000,000</b>	<b>215,892,060</b>	<b>181,769,760</b>	<b>84.2%</b>
EJE ESTRATÉGICO: RECONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	227,000,000	215,892,060	181,769,760	84.2%
<b>DIMENSIÓN INTERACCIÓN Y PROYECCION SOCIAL</b>	<b>99,950,000</b>	<b>73,580,550</b>	<b>71,456,076</b>	<b>97.1%</b>
EJE ESTRATÉGICO: COMPROMISO CON LA EQUIDAD Y LA PAZ	99,950,000	73,580,550	71,456,076	97.1%

## 8.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019- ACTIVIDADES DE DESARROLLO

CONSOLIDADO ACTIVIDADES DE DESARROLLO	PROGRAMADO 2019	AJUSTADO 2019	EJECUTADO 2019 ( estimado )	%
<b>TOTAL ACTIVIDADES DE INVERSIÓN POR DIMENSIONES</b>	<b>7,057,498,806</b>	<b>5,894,355,021</b>	<b>5,479,117,554</b>	<b>93.0%</b>
<b>DIMENSIÓN CONOCIMIENTO</b>	<b>1,388,682,300</b>	<b>1,210,548,290</b>	<b>1,104,308,677</b>	91.2%
EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN PARA TRANSFORMAR	1,388,682,300	1,210,548,290	1,104,308,677	91.2%
<b>DIMENSIÓN FORMACIÓN</b>	<b>492,700,000</b>	<b>341,814,768</b>	<b>336,168,893</b>	98.3%
EJE ESTRATÉGICO: INTEGRALIDAD, PERTINENCIA Y COMPETITIVIDAD	492,700,000	341,814,768	336,168,893	98.3%
<b>DIMENSIÓN GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA</b>	<b>4,463,600,000</b>	<b>3,753,289,493</b>	<b>3,542,651,563</b>	94.4%
EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO CAPACIDADES INSTITUCIONALES	4,463,600,000	3,753,289,493	3,542,651,563	94.4%
<b>DIMENSIÓN IDENTIDAD INSTITUCIONAL</b>	<b>594,516,506</b>	<b>515,004,276</b>	<b>436,882,420</b>	84.8%
EJE ESTRATÉGICO: RECONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	594,516,506	515,004,276	436,882,420	84.8%
<b>DIMENSIÓN INTERACCIÓN Y PROYECCION SOCIAL</b>	<b>118,000,000</b>	<b>73,698,194</b>	<b>59,106,001</b>	80.2%
EJE ESTRATÉGICO: COMPROMISO CON LA EQUIDAD Y LA PAZ	118,000,000	73,698,194	59,106,001	80.2%

### 8.3. CONSOLIDADO EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

	PROGRAMADO 2019	AJUSTADO 2019	EJECUTADO 2019 ( estimado )	%
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>10,081,248,806</b>	<b>8,431,929,933</b>	<b>7,867,310,361</b>	<b>93.3%</b>
<b>CONSOLIDADO TOTAL INVERSIÓN / DIMENSIONES / EJES ESTRATÉGICOS / PROGRAMAS</b>	<b>CONSOLIDADO TOTAL INVERSIÓN / DIMENSIONES / EJES ESTRATÉGICOS / PROGRAMAS</b>			
<b>TOTAL INVERSIÓN -</b>	<b>10,081,248,806</b>	<b>8,431,929,933</b>	<b>7,867,310,361</b>	<b>93.3%</b>
<b>DIMENSIÓN CONOCIMIENTO</b>	<b>1,480,482,300</b>	<b>1,264,165,527</b>	<b>1,147,704,354</b>	<b>90.8%</b>
EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN PARA TRANSFORMAR	<b>1,480,482,300</b>	<b>1,264,165,527</b>	<b>1,147,704,354</b>	<b>90.8%</b>
Programa: Ecosistema uniagustiniano para el conocimiento	885,882,300	797,155,359	726,795,138	91.2%
Programa: Uniagustiniana en perspectiva global	594,600,000	467,010,168	420,909,216	90.1%
<b>DIMENSIÓN FORMACIÓN</b>	<b>620,700,000</b>	<b>410,715,467</b>	<b>388,949,608</b>	<b>94.7%</b>
EJE ESTRATÉGICO: INTEGRALIDAD, PERTINENCIA Y COMPETITIVIDAD	620,700,000	410,715,467	388,949,608	94.7%
Programa: Docencia transformadora	28,000,000	23,955,010	21,898,094	91.4%
Programa: Estudiante Unagustiniano permanece con nosotros	107,700,000	71,304,423	70,201,438	98.5%
Programa: Los trayectos, las rutas formativas y espacios de aprendizaje	485,000,000	315,456,034	296,850,076	94.1%
<b>DIMENSIÓN GESTIÓN PARA LA EXCELENCIA</b>	<b>6,940,600,000</b>	<b>5,878,873,859</b>	<b>5,581,442,142</b>	<b>94.9%</b>
EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO CAPACIDADES INSTITUCIONALES	<b>6,940,600,000</b>	<b>5,878,873,859</b>	<b>5,581,442,142</b>	<b>94.9%</b>
Programa: Consolidación del SICU Sistema integrado de calidad	636,500,000	335,705,670	249,540,219	74.3%
Programa: Cultura organizacional y ambiente académico	59,400,000	59,400,000	49,403,156	83.2%
Programa: Infraestructura física optimizada	2,470,900,000	2,321,606,127	2,316,572,543	99.8%
Programa: Talento humano para la transformación	491,200,000	264,217,264	240,379,353	91.0%
Programa: Transformación digital: aprovechamiento óptimo de las tecnologías para un servicio de excelencia	3,282,600,000	2,897,944,798	2,725,546,871	94.1%

<b>DIMENSIÓN IDENTIDAD INSTITUCIONAL</b>	<b>821,516,506</b>	<b>730,896,336</b>	<b>618,652,180</b>	84.6%
<b>EJE ESTRATÉGICO: RECONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL</b>	<b>821,516,506</b>	<b>730,896,336</b>	<b>618,652,180</b>	84.6%
Programa: Imagen de la Uniagustiniana	294,000,000	217,264,260	199,351,887	91.8%
Programa: Interlocución y Visibilidad	527,516,506	513,632,076	419,300,293	81.6%
<b>DIMENSIÓN INTERACCIÓN Y PROYECCION SOCIAL</b>	<b>217,950,000</b>	<b>147,278,744</b>	<b>130,562,077</b>	88.6%
<b>EJE ESTRATÉGICO: COMPROMISO CON LA EQUIDAD Y LA PAZ</b>	<b>217,950,000</b>	<b>147,278,744</b>	<b>130,562,077</b>	88.6%
Presencia Uniagustiniana en las comunidades y en la región	157,950,000	106,278,744	99,780,846	93.9%
Programa: Academia a la medida	45,000,000	33,000,000	25,722,731	77.9%
Programa: El egresado retorna y aporta	15,000,000	8,000,000	5,058,500	63.2%
<b>Total general</b>	<b>10,081,248,806</b>	<b>8,431,929,933</b>	<b>7,867,310,361</b>	93.3%

**Direccionamiento: Rectoría**  
**Estructuración y Desarrollo: Oficina de Planeación y Gestión de la**  
**Calidad. OPCA**  
**Aportes: Áreas de Gestión y equipos de trabajo**

**Bogotá, noviembre 2019**